



BAROMÈTRE DE L'HÔTELLERIE D'AFFAIRES

Observatoire réalisé par CDS Groupe
& MKG Consulting

JANVIER 2025



SOMMAIRE

- 03** ANALYSE DU MOIS
- 04** PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL
- 08** PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 3*
- 12** PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 4*
- 16** PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 5*
- 20** PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL
- 24** PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 2*
- 28** PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 3*
- 32** PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 4*
- 36** PRINCIPALES VILLES ALLEMANDES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL
- 40** PRINCIPALES VILLES ALLEMANDES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 3*
- 44** PRINCIPALES VILLES ALLEMANDES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 4*
- 48** PRINCIPALES VILLES ALLEMANDES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 5*
- 52** PRINCIPALES VILLES ITALIENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL
- 56** PRINCIPALES VILLES ITALIENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 3*
- 60** PRINCIPALES VILLES ITALIENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 4*
- 64** PRINCIPALES VILLES ITALIENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 5*
- 68** PRINCIPAUX AÉROPORTS EUROPÉENS
- 72** TENDANCES POUR LES PROCHAINS MOIS EN FRANCE
- 73** MÉTHODOLOGIE

Performances mensuelles (Janvier 2025 comparé à janvier 2024)

La bonne santé des villes de déplacement se confirme en janvier 2025. Côté taux d'occupation, ce sont Paris, puis Londres et Milan qui affichent les meilleures performances, avec des remplissages au-delà de 64%. Du point de vue des évolutions, ce sont Lisbonne, Munich et Genève (+7 points), suivi par Budapest (+5 points), Berlin et Zurich (+4 points) qui affichent les meilleures progressions.

De l'autre côté du classement, malgré des prix moyens en baisse, respectivement -24 et -20%, Cologne et Francfort perdent 14 et 8 points d'occupation. Zurich (-0,4 points), Lisbonne et Londres (0 point) maintiennent leurs prix moyens. A noter que si le remplissage de Londres stagne, il atteint toutefois 68%.

Performances par catégories

Istanbul (157€) et Madrid (146€) affichent les prix moyens les plus élevés (petit déjeuner inclus), suivies par Paris (144 € HT) et Munich (136€) pour les établissements 3 étoiles. En effet, la hausse de prix moyen à Madrid s'explique par la présence du salon touristique FITUR 2025. Si les hôteliers de Munich (+27%) Istanbul (+21%) et Madrid (+14%) continuent à faire progresser leurs prix, surfant sur la vague événementielle riche de la destination, Paris et Vienne stagnent sur les prix moyens (respectivement 0 et 0,2%). C'est Munich qui s'illustre une nouvelle fois avec des PM en progression de 27% sur les établissements 3 étoiles, causé par le salon professionnel BAU, dédié à l'architecture.

Sur les 16 destinations urbaines européennes du panel, 5 affichent des prix moyens égaux ou supérieurs à 130 euros (petit déjeuner inclus) pour la catégorie 3 étoiles.

Du côté de l'offre haut de gamme, 3 destinations affichent des prix moyens supérieurs à 200 € pour le 4 étoiles. Pour les établissements 5 étoiles, les prix moyens dépassent les 300€ pour 6 destinations sur 11. Francfort, Bruxelles, Athènes, Berlin et Amsterdam n'atteignent pas les 300€. Fac à des performances en demi-teinte, les hôteliers de Cologne et Francfort ont entamé un cycle de baisse de prix, plus en adéquation avec les moyens dont disposent les entreprises du tissu économique allemand actuellement.

Performances des zones aéroportuaires

Bruxelles National voit son occupation progresser de 5 points pour atteindre 56% suivie par London Heathrow (+ 3 points), enregistrant le taux d'occupation le plus important (75%). En effet, Bruxelles a accueilli en janvier 2025 le salon de l'auto de Bruxelles.

Toutefois, le trafic aérien international reste moins dynamique à Munich-Franz-Josef-Strauss, avec une baisse d'occupation de 6 points, suivi par l'aéroport de Francfort (-3 points).

JANVIER 2025 – Toutes catégories confondues

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
177,2	174,5	-1,6%	Amsterdam	55,1%	56,9%	1,9
208,0	205,2	-1,3%	Athènes	40,2%	41,0%	0,8
182,1	197,6	8,5%	Barcelone	55,8%	58,8%	2,9
125,6	125,8	0,2%	Berlin	50,7%	54,8%	4,0
157,6	156,2	-0,9%	Bruxelles	55,2%	57,9%	2,7
118,6	123,6	4,2%	Budapest	44,7%	49,5%	4,8
153,8	116,9	-24,0%	Cologne	63,0%	49,4%	-13,6
141,7	129,3	-8,8%	Düsseldorf	60,8%	59,3%	-1,5
182,4	146,4	-19,8%	Francfort	59,6%	51,6%	-8,0
177,7	175,7	-1,1%	Geneva	53,2%	60,3%	7,1
124,2	103,7	-16,6%	Hanovre	50,5%	46,8%	-3,7
224,1	269,2	20,2%	Istanbul	61,9%	64,1%	2,2
136,9	138,0	0,8%	Lisbonne	52,1%	59,4%	7,3
219,9	219,8	0,0%	Londres	69,6%	68,4%	-1,2
169,4	189,7	12,0%	Madrid	61,6%	62,2%	0,5
180,0	186,8	3,8%	Milan	64,9%	64,7%	-0,2
124,7	157,8	26,5%	Munich	50,3%	57,5%	7,2
228,4	235,7	3,2%	Paris	66,6%	69,8%	3,2
103,4	113,0	9,3%	Prague	48,9%	52,7%	3,8
193,7	202,3	4,4%	Rome	50,6%	51,5%	0,9
140,2	146,2	4,3%	Vienne	50,4%	53,6%	3,1
181,2	180,4	-0,4%	Zurich	57,8%	61,8%	4,0

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) PAR CATÉGORIE

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



Villes	Economique			Haut de Gamme					
	3*			4*			5*		
	N-1	2025	évol (%) N-1	N-1	2025	évol (%) N-1	N-1	2025	évol (%) N-1
Amsterdam	122,6	118,4	-3,4%	173,4	171,4	-1,1%	296,5	287,2	-3,1%
Athènes	n/a	n/a	n/a	120,1	125,2	4,2%	241,9	243,7	0,8%
Barcelone	120,9	126,2	4,3%	182,2	184,9	1,5%	288,6	331,5	14,9%
Berlin	110,3	110,8	0,4%	125,5	124,1	-1,1%	245,0	259,2	5,8%
Bruxelles	130,6	128,1	-2,0%	173,1	172,4	-0,4%	241,0	232,7	-3,4%
Budapest	n/a	n/a	n/a	104,0	108,6	4,4%	n/a	n/a	n/a
Cologne	145,9	111,6	-23,5%	163,9	120,6	-26,4%	n/a	n/a	n/a
Düsseldorf	126,5	111,8	-11,6%	147,0	135,2	-8,1%	n/a	n/a	n/a
Francfort	157,8	124,3	-21,2%	191,8	147,5	-23,1%	243,6	208,0	-14,6%
Hanovre	110,2	94,0	-14,7%	136,5	111,1	-18,6%	n/a	n/a	n/a
Istanbul	129,3	156,9	21,4%	239,5	279,2	16,6%	320,0	380,7	19,0%
Lisbonne	92,0	90,6	-1,5%	121,0	123,1	1,8%	n/a	n/a	n/a
Londres	137,0	131,9	-3,7%	220,2	218,2	-0,9%	395,9	396,3	0,1%
Madrid	128,2	145,5	13,5%	173,4	191,2	10,3%	336,9	368,2	9,3%
Munich	106,9	136,2	27,3%	121,9	157,8	29,4%	n/a	n/a	n/a
Paris	143,8	143,8	0,0%	233,0	238,3	2,3%	560,5	601,2	7,3%
Prague	70,2	75,6	7,8%	106,2	115,5	8,8%	n/a	n/a	n/a
Vienne	106,4	106,6	0,2%	130,9	141,8	8,3%	293,3	317	8,0%

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

CUMUL DEPUIS JANVIER 2025

Toutes catégories confondues

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
177,2	174,5	-1,6%	Amsterdam	55,1%	56,9%	1,9
208,0	205,2	-1,3%	Athènes	40,2%	41,0%	0,8
182,1	197,6	8,5%	Barcelone	55,8%	58,8%	2,9
125,6	125,8	0,2%	Berlin	50,7%	54,8%	4,0
157,6	156,2	-0,9%	Bruxelles	55,2%	57,9%	2,7
118,6	123,6	4,2%	Budapest	44,7%	49,5%	4,8
153,8	116,9	-24,0%	Cologne	63,0%	49,4%	-13,6
141,7	129,3	-8,8%	Düsseldorf	60,8%	59,3%	-1,5
182,4	146,4	-19,8%	Francfort	59,6%	51,6%	-8,0
177,7	175,7	-1,1%	Geneva	53,2%	60,3%	7,1
124,2	103,7	-16,6%	Hanovre	50,5%	46,8%	-3,7
224,1	269,2	20,2%	Istanbul	61,9%	64,1%	2,2
136,9	138,0	0,8%	Lisbonne	52,1%	59,4%	7,3
219,9	219,8	0,0%	Londres	69,6%	68,4%	-1,2
169,4	189,7	12,0%	Madrid	61,6%	62,2%	0,5
180,0	186,8	3,8%	Milan	64,9%	64,7%	-0,2
124,7	157,8	26,5%	Munich	50,3%	57,5%	7,2
228,4	235,7	3,2%	Paris	66,6%	69,8%	3,2
103,4	113,0	9,3%	Prague	48,9%	52,7%	3,8
193,7	202,3	4,4%	Rome	50,6%	51,5%	0,9
140,2	146,2	4,3%	Vienne	50,4%	53,6%	3,1
181,2	180,4	-0,4%	Zurich	57,8%	61,8%	4,0

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

CUMUL DEPUIS JANVIER 2025

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) PAR CATÉGORIE

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Villes	Economique			Haut de Gamme					
	3*			4*			5*		
	N-1	2025	évol (%) N-1	N-1	2025	évol (%) N-1	N-1	2025	évol (%) N-1
Amsterdam	122,6	118,4	-3,4%	173,4	171,4	-1,1%	296,5	287,2	-3,1%
Athènes	n/a	n/a	n/a	120,1	125,2	4,2%	241,9	243,7	0,8%
Barcelone	120,9	126,2	4,3%	182,2	184,9	1,5%	288,6	331,5	14,9%
Berlin	110,3	110,8	0,4%	125,5	124,1	-1,1%	245,0	259,2	5,8%
Bruxelles	130,6	128,1	-2,0%	173,1	172,4	-0,4%	241,0	232,7	-3,4%
Budapest	n/a	n/a	n/a	104,0	108,6	4,4%	n/a	n/a	n/a
Cologne	145,9	111,6	-23,5%	163,9	120,6	-26,4%	n/a	n/a	n/a
Düsseldorf	126,5	111,8	-11,6%	147,0	135,2	-8,1%	n/a	n/a	n/a
Francfort	157,8	124,3	-21,2%	191,8	147,5	-23,1%	243,6	208,0	-14,6%
Hanovre	110,2	94,0	-14,7%	136,5	111,1	-18,6%	n/a	n/a	n/a
Istanbul	129,3	156,9	21,4%	239,5	279,2	16,6%	320,0	380,7	19,0%
Lisbonne	92,0	90,6	-1,5%	121,0	123,1	1,8%	n/a	n/a	n/a
Londres	137,0	131,9	-3,7%	220,2	218,2	-0,9%	395,9	396,3	0,1%
Madrid	128,2	145,5	13,5%	173,4	191,2	10,3%	336,9	368,2	9,3%
Munich	106,9	136,2	27,3%	121,9	157,8	29,4%	n/a	n/a	n/a
Paris	143,8	143,8	0,0%	233,0	238,3	2,3%	560,5	601,2	7,3%
Prague	70,2	75,6	7,8%	106,2	115,5	8,8%	n/a	n/a	n/a
Vienne	106,4	106,6	0,2%	130,9	141,8	8,3%	293,3	316,8	8,0%

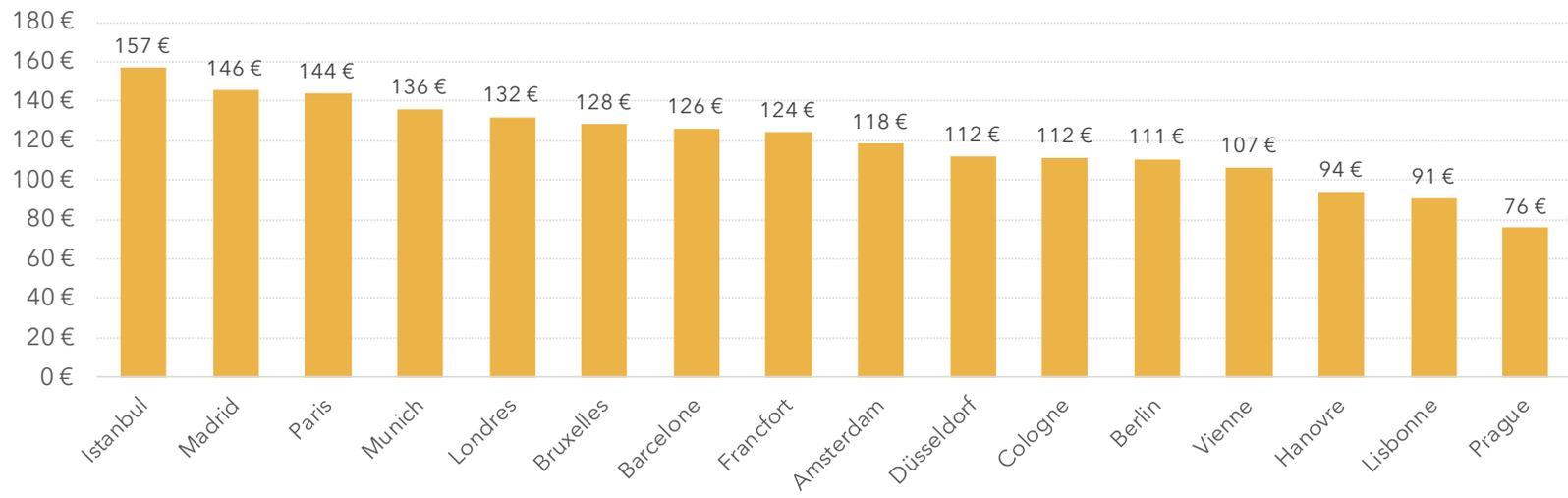
Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

JANVIER 2025

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

Hôtels classés 3*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



JANVIER 2025 – Hôtels classés 3*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

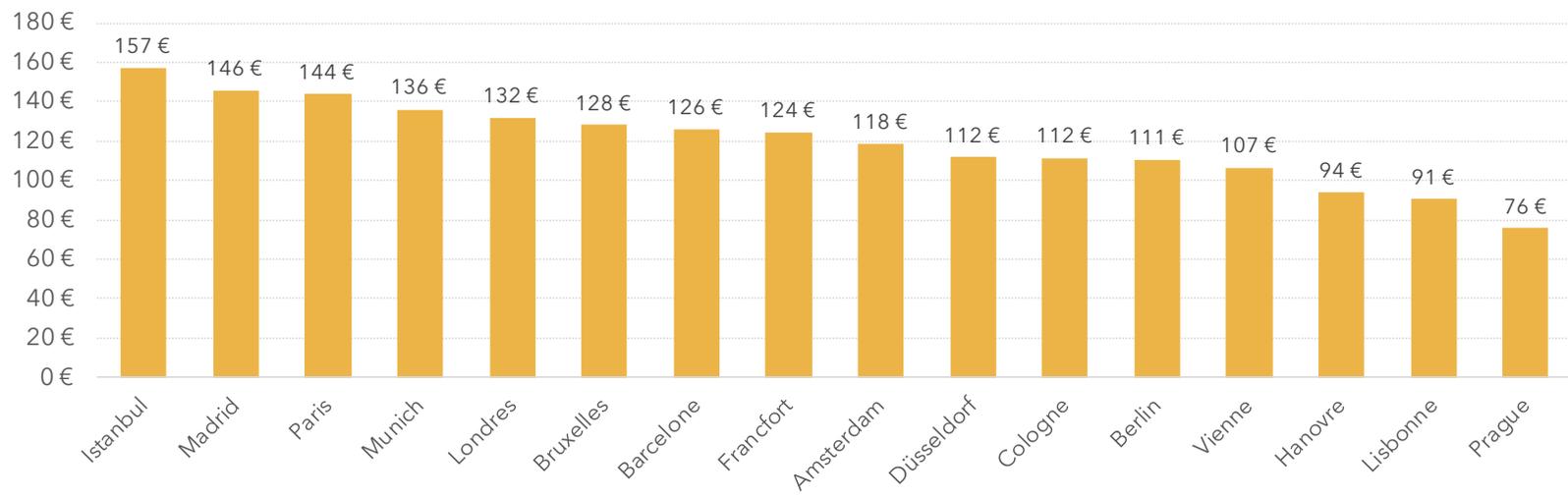
Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
122,6	118,4	-3,4%	Amsterdam	60,2%	63,4%	3,2
120,9	126,2	4,3%	Barcelone	63,6%	63,8%	0,2
110,3	110,8	0,4%	Berlin	51,8%	54,4%	2,6
130,6	128,1	-2,0%	Bruxelles	64,0%	64,8%	0,8
145,9	111,6	-23,5%	Cologne	66,9%	48,9%	-18,0
126,5	111,8	-11,6%	Düsseldorf	62,6%	65,4%	2,9
157,8	124,3	-21,2%	Francfort	59,2%	43,9%	-15,3
110,2	94,0	-14,7%	Hanovre	49,2%	51,6%	2,4
129,3	156,9	21,4%	Istanbul	64,4%	63,9%	-0,5
92,0	90,6	-1,5%	Lisbonne	59,6%	67,8%	8,2
137,0	131,9	-3,7%	Londres	71,7%	71,5%	-0,3
128,2	145,5	13,5%	Madrid	71,8%	72,7%	0,9
106,9	136,2	27,3%	Munich	49,5%	57,9%	8,4
143,8	143,8	0,0%	Paris	71,9%	73,4%	1,5
70,2	75,6	7,8%	Prague	49,3%	47,7%	-1,6
106,4	106,6	0,2%	Vienne	50,1%	54,8%	4,7

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting



CUMUL DEPUIS JANVIER 2025 PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) Hôtels classés 3*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



CUMUL DEPUIS JANVIER 2025

Hôtels classés 3*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
122,6	118,4	-3,4%	Amsterdam	60,2%	63,4%	3,2
120,9	126,2	4,3%	Barcelone	63,6%	63,8%	0,2
110,3	110,8	0,4%	Berlin	51,8%	54,4%	2,6
130,6	128,1	-2,0%	Bruxelles	64,0%	64,8%	0,8
145,9	111,6	-23,5%	Cologne	66,9%	48,9%	-18,0
126,5	111,8	-11,6%	Düsseldorf	62,6%	65,4%	2,9
157,8	124,3	-21,2%	Francfort	59,2%	43,9%	-15,3
110,2	94,0	-14,7%	Hanovre	49,2%	51,6%	2,4
129,3	156,9	21,4%	Istanbul	64,4%	63,9%	-0,5
92,0	90,6	-1,5%	Lisbonne	59,6%	67,8%	8,2
137,0	131,9	-3,7%	Londres	71,7%	71,5%	-0,3
128,2	145,5	13,5%	Madrid	71,8%	72,7%	0,9
106,9	136,2	27,3%	Munich	49,5%	57,9%	8,4
143,8	143,8	0,0%	Paris	71,9%	73,4%	1,5
70,2	75,6	7,8%	Prague	49,3%	47,7%	-1,6
106,4	106,6	0,2%	Vienne	50,1%	54,8%	4,7

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

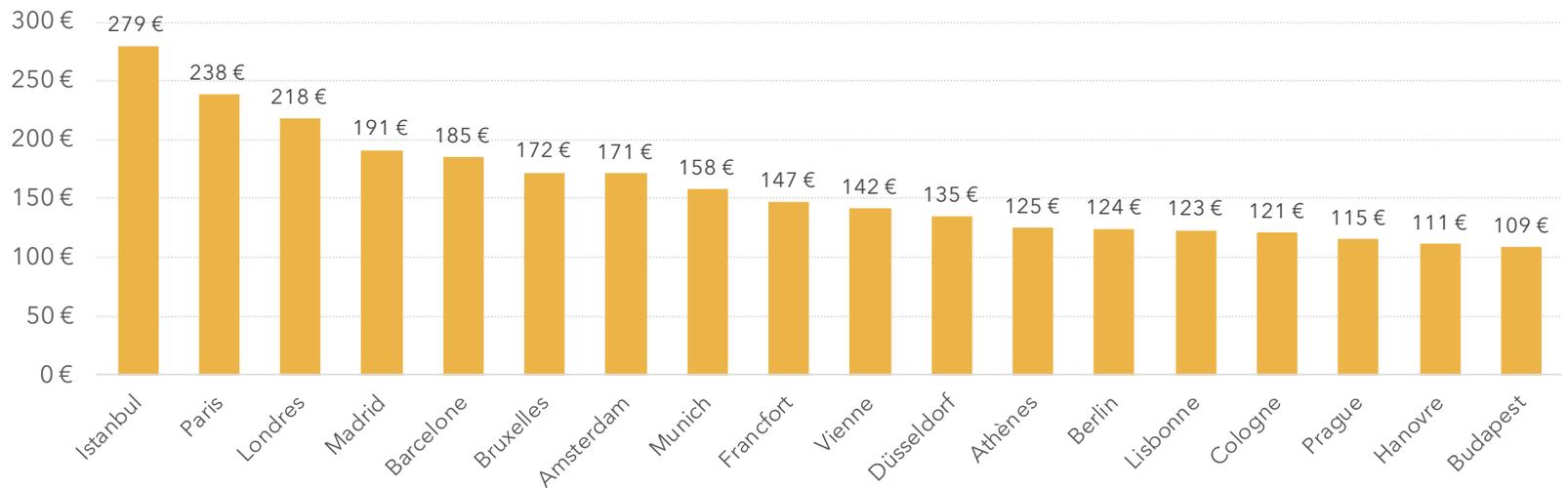


JANVIER 2025

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

Hôtels classés 4*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



JANVIER 2025 – Hôtels classés 4*

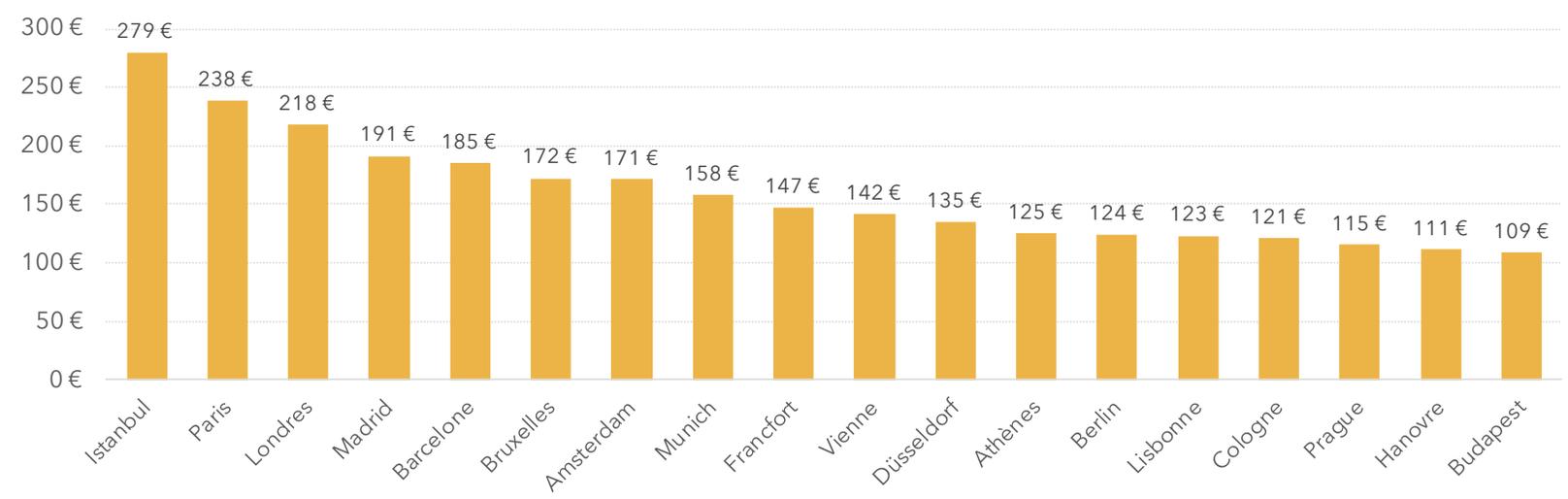
PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
173,4	171,4	-1,1%	Amsterdam	54,2%	54,1%	-0,1
120,1	125,2	4,2%	Athènes	40,2%	50,1%	9,9
182,2	184,9	1,5%	Barcelone	52,5%	55,5%	3,0
125,5	124,1	-1,1%	Berlin	50,5%	56,9%	6,3
173,1	172,4	-0,4%	Bruxelles	53,0%	54,0%	1,0
104,0	108,6	4,4%	Budapest	41,3%	46,1%	4,8
163,9	120,6	-26,4%	Cologne	61,7%	51,3%	-10,4
147,0	135,2	-8,1%	Düsseldorf	62,2%	59,5%	-2,8
191,8	147,5	-23,1%	Francfort	59,0%	51,7%	-7,3
136,5	111,1	-18,6%	Hanovre	48,4%	43,3%	-5,2
239,5	279,2	16,6%	Istanbul	60,9%	62,7%	1,8
121,0	123,1	1,8%	Lisbonne	49,4%	55,0%	5,6
220,2	218,2	-0,9%	Londres	71,4%	69,2%	-2,2
173,4	191,2	10,3%	Madrid	60,8%	59,9%	-0,9
121,9	157,8	29,4%	Munich	52,8%	59,7%	7,0
233,0	238,3	2,3%	Paris	65,5%	69,4%	3,8
106,2	115,5	8,8%	Prague	47,4%	53,5%	6,2
130,9	141,8	8,3%	Vienne	52,8%	55,9%	3,1

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

CUMUL DEPUIS JANVIER 2025 PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) Hôtels classés 4*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



CUMUL DEPUIS JANVIER 2025

Hôtels classés 4*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
173,4	171,4	-1,1%	Amsterdam	54,2%	54,1%	-0,1
120,1	125,2	4,2%	Athènes	40,2%	50,1%	9,9
182,2	184,9	1,5%	Barcelone	52,5%	55,5%	3,0
125,5	124,1	-1,1%	Berlin	50,5%	56,9%	6,3
173,1	172,4	-0,4%	Bruxelles	53,0%	54,0%	1,0
104,0	108,6	4,4%	Budapest	41,3%	46,1%	4,8
163,9	120,6	-26,4%	Cologne	61,7%	51,3%	-10,4
147,0	135,2	-8,1%	Düsseldorf	62,2%	59,5%	-2,8
191,8	147,5	-23,1%	Francfort	59,0%	51,7%	-7,3
136,5	111,1	-18,6%	Hanovre	48,4%	43,3%	-5,2
239,5	279,2	16,6%	Istanbul	60,9%	62,7%	1,8
121,0	123,1	1,8%	Lisbonne	49,4%	55,0%	5,6
220,2	218,2	-0,9%	Londres	71,4%	69,2%	-2,2
173,4	191,2	10,3%	Madrid	60,8%	59,9%	-0,9
121,9	157,8	29,4%	Munich	52,8%	59,7%	7,0
233,0	238,3	2,3%	Paris	65,5%	69,4%	3,8
106,2	115,5	8,8%	Prague	47,4%	53,5%	6,2
130,9	141,8	8,3%	Vienne	52,8%	55,9%	3,1

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

BAROMÈTRE DE L'HÔTELLERIE D'AFFAIRES

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

JANVIER 2025 – PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) – Hôtels classés 5*



JANVIER 2025 – Hôtels classés 5*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
296,5	287,2	-3,1%	Amsterdam	49,2%	54,7%	5,5
241,9	243,7	0,8%	Athènes	40,2%	38,3%	-1,8
288,6	331,5	14,9%	Barcelone	51,1%	57,5%	6,4
245,0	259,2	5,8%	Berlin	41,1%	42,2%	1,1
241,0	232,7	-3,4%	Bruxelles	43,7%	50,2%	6,4
243,6	208,0	-14,6%	Francfort	65,3%	78,2%	12,9
320,0	380,7	19,0%	Istanbul	60,6%	65,1%	4,5
395,9	396,3	0,1%	Londres	60,1%	61,8%	1,7
336,9	368,2	9,3%	Madrid	45,4%	52,7%	7,3
560,5	601,2	7,3%	Paris	58,6%	63,3%	4,7
293,3	316,8	8,0%	Vienne	50,0%	49,0%	-1,0

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting



CUMUL DEPUIS JANVIER 2025 PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) Hôtels classés 5*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



CUMUL DEPUIS JANVIER 2025

Hôtels classés 5*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
296,5	287,2	-3,1%	Amsterdam	49,2%	54,7%	5,5
241,9	243,7	0,8%	Athènes	40,2%	38,3%	-1,8
288,6	331,5	14,9%	Barcelone	51,1%	57,5%	6,4
245,0	259,2	5,8%	Berlin	41,1%	42,2%	1,1
241,0	232,7	-3,4%	Bruxelles	43,7%	50,2%	6,4
243,6	208,0	-14,6%	Francfort	65,3%	78,2%	12,9
320,0	380,7	19,0%	Istanbul	60,6%	65,1%	4,5
395,9	396,3	0,1%	Londres	60,1%	61,8%	1,7
336,9	368,2	9,3%	Madrid	45,4%	52,7%	7,3
560,5	601,2	7,3%	Paris	58,6%	63,3%	4,7
293,3	316,8	8,0%	Vienne	50,0%	49,0%	-1,0

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting



JANVIER 2025 – Toutes catégories confondues

PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
108,4	106,2	-2,1%	Biarritz	40,3%	42,7%	2,4
128,1	125,2	-2,3%	Bordeaux	54,4%	48,9%	-5,6
233,1	237,7	2,0%	Cannes	27,9%	31,8%	3,9
93,4	95,1	1,7%	Clermont-Ferrand	47,0%	48,0%	1,0
101,0	102,3	1,2%	Dijon	50,1%	49,8%	-0,3
133,1	124,1	-6,7%	Lille	60,9%	59,0%	-1,9
144,9	182,7	26,1%	Lyon	63,4%	69,2%	5,7
122,1	128,7	5,5%	Marseille	54,1%	54,5%	0,4
103,8	106,2	2,4%	Montpellier	53,5%	58,9%	5,4
109,9	107,6	-2,1%	Nantes	59,3%	57,1%	-2,2
129,5	128,4	-0,8%	Nice	43,9%	49,3%	5,4
228,6	236,0	3,2%	Paris	66,6%	69,8%	3,2
87,2	90,0	3,2%	Poitiers	45,6%	40,2%	-5,5
121,2	122,5	1,1%	Rennes	58,0%	57,5%	-0,5
99,8	99,5	-0,3%	Rouen	48,7%	47,5%	-1,1
116,1	120,8	4,1%	Strasbourg	47,7%	50,4%	2,7
91,2	90,3	-0,9%	Tours	46,7%	47,6%	0,9

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) PAR CATÉGORIE

PRINCIPALES VILLES FRANÇAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Villes	Economique						Haut de Gamme		
	2*			3*			4*		
	N-1	2025	évol (%) N-1	N-1	2025	évol (%) N-1	N-1	2025	évol (%) N-1
Biarritz	68,9	69,0	0,2%	86,6	89,5	3,3%	149,0	149,0	0,0%
Bordeaux	78,1	74,9	-4,1%	101,2	99,8	-1,3%	143,1	137,7	-3,8%
Cannes	n/a	n/a	n/a	82,0	91,9	12,0%	178,9	178,8	-0,1%
Clermont-Ferrand	64,5	66,0	2,3%	86,7	89,3	3,0%	133,8	134,6	0,7%
Dijon	70,3	71,6	1,9%	97,4	98,0	0,7%	127,8	126,6	-0,9%
Lille	84,6	78,8	-6,8%	113,1	104,5	-7,7%	159,8	147,9	-7,5%
Lyon	90,2	114,7	27,2%	114,2	149,2	30,7%	157,2	196,8	25,2%
Marseille	74,7	78,4	4,9%	88,6	92,7	4,6%	152,4	161,5	6,0%
Montpellier	71,5	73,3	2,4%	98,3	102,4	4,1%	127,5	127,4	-0,1%
Nantes	84,8	86,2	1,7%	111,5	102,6	-7,9%	139,4	143,4	2,9%
Nice	68,5	68,1	-0,5%	84,7	82,1	-3,1%	136,9	139,6	2,0%
Paris	92,4	91,6	-0,8%	143,8	143,8	0,0%	233,0	238,3	2,3%
Poitiers	62,2	65,5	5,3%	83,8	86,4	3,1%	126,8	126,0	-0,6%
Rennes	82,5	85,8	4,0%	115,2	113,8	-1,2%	161,6	163,0	0,9%
Rouen	66,5	65,4	-1,7%	87,0	85,2	-2,1%	136,7	135,2	-1,1%
Strasbourg	76,2	74,7	-2,0%	95,5	96,5	1,1%	131,7	143,9	9,2%
Tours	68,6	66,3	-3,4%	92,4	91,2	-1,3%	122,5	124,7	1,9%

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

CUMUL DEPUIS JANVIER 2025

Toutes catégories confondues

PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
108,4	106,2	-2,1%	Biarritz	40,3%	42,7%	2,4
128,1	125,2	-2,3%	Bordeaux	54,4%	48,9%	-5,6
233,1	237,7	2,0%	Cannes	27,9%	31,8%	3,9
93,4	95,1	1,7%	Clermont-Ferrand	47,0%	48,0%	1,0
101,0	102,3	1,2%	Dijon	50,1%	49,8%	-0,3
133,1	124,1	-6,7%	Lille	60,9%	59,0%	-1,9
144,9	182,7	26,1%	Lyon	63,4%	69,2%	5,7
122,1	128,7	5,5%	Marseille	54,1%	54,5%	0,4
103,8	106,2	2,4%	Montpellier	53,5%	58,9%	5,4
109,9	107,6	-2,1%	Nantes	59,3%	57,1%	-2,2
129,5	128,4	-0,8%	Nice	43,9%	49,3%	5,4
228,6	236,0	3,2%	Paris	66,6%	69,8%	3,2
87,2	90,0	3,2%	Poitiers	45,6%	40,2%	-5,5
121,2	122,5	1,1%	Rennes	58,0%	57,5%	-0,5
99,8	99,5	-0,3%	Rouen	48,7%	47,5%	-1,1
116,1	120,8	4,1%	Strasbourg	47,7%	50,4%	2,7
91,2	90,3	-0,9%	Tours	46,7%	47,6%	0,9

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting



CUMUL DEPUIS JANVIER 2025

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) PAR CATÉGORIE

PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Villes	Economique						Haut de Gamme		
	2*			3*			4*		
	N-1	2025	évol (%) N-1	N-1	2025	évol (%) N-1	N-1	2025	évol (%) N-1
Biarritz	68,9	69,0	0,2%	86,6	89,5	3,3%	149,0	149,0	0,0%
Bordeaux	78,1	74,9	-4,1%	101,2	99,8	-1,3%	143,1	137,7	-3,8%
Cannes	n/a	n/a	n/a	82,0	91,9	12,0%	178,9	178,8	-0,1%
Clermont-Ferrand	64,5	66,0	2,3%	86,7	89,3	3,0%	133,8	134,6	0,7%
Dijon	70,3	71,6	1,9%	97,4	98,0	0,7%	127,8	126,6	-0,9%
Lille	84,6	78,8	-6,8%	113,1	104,5	-7,7%	159,8	147,9	-7,5%
Lyon	90,2	114,7	27,2%	114,2	149,2	30,7%	157,2	196,8	25,2%
Marseille	74,7	78,4	4,9%	88,6	92,7	4,6%	152,4	161,5	6,0%
Montpellier	71,5	73,3	2,4%	98,3	102,4	4,1%	127,5	127,4	-0,1%
Nantes	84,8	86,2	1,7%	111,5	102,6	-7,9%	139,4	143,4	2,9%
Nice	68,5	68,1	-0,5%	84,7	82,1	-3,1%	136,9	139,6	2,0%
Paris	92,4	91,6	-0,8%	143,8	143,8	0,0%	233,0	238,3	2,3%
Poitiers	62,2	65,5	5,3%	83,8	86,4	3,1%	126,8	126,0	-0,6%
Rennes	82,5	85,8	4,0%	115,2	113,8	-1,2%	161,6	163,0	0,9%
Rouen	66,5	65,4	-1,7%	87,0	85,2	-2,1%	136,7	135,2	-1,1%
Strasbourg	76,2	74,7	-2,0%	95,5	96,5	1,1%	131,7	143,9	9,2%
Tours	68,6	66,3	-3,4%	92,4	91,2	-1,3%	122,5	124,7	1,9%

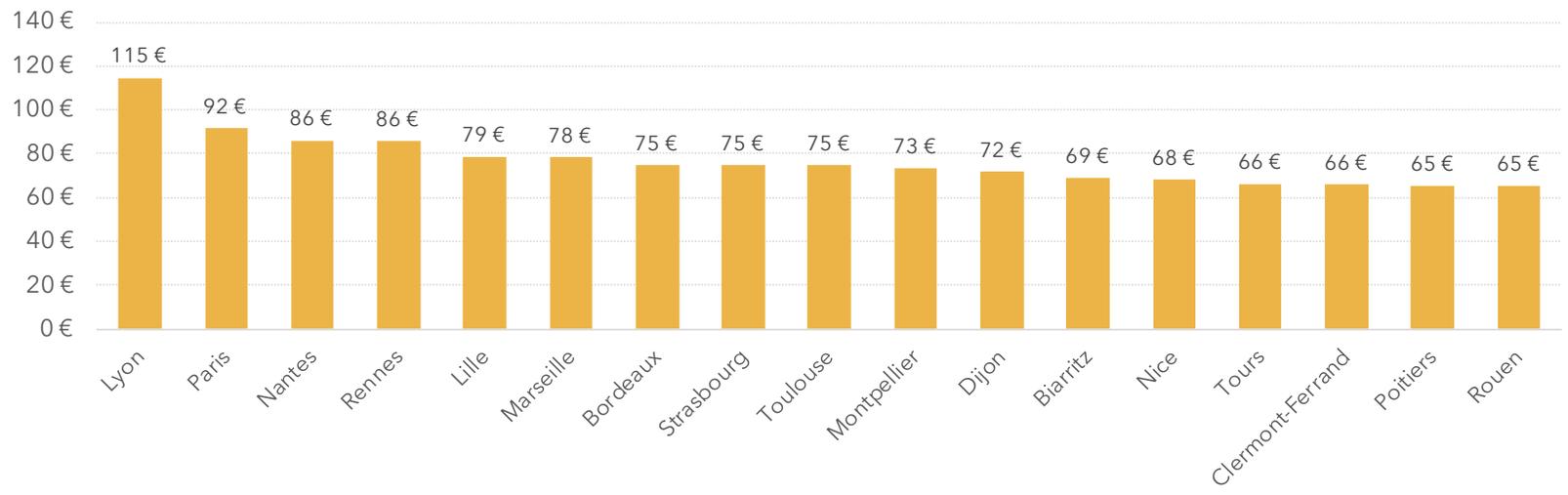
Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

JANVIER 2025

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

Hôtels classés 2*

PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



JANVIER 2025 – Hôtels classés 2*

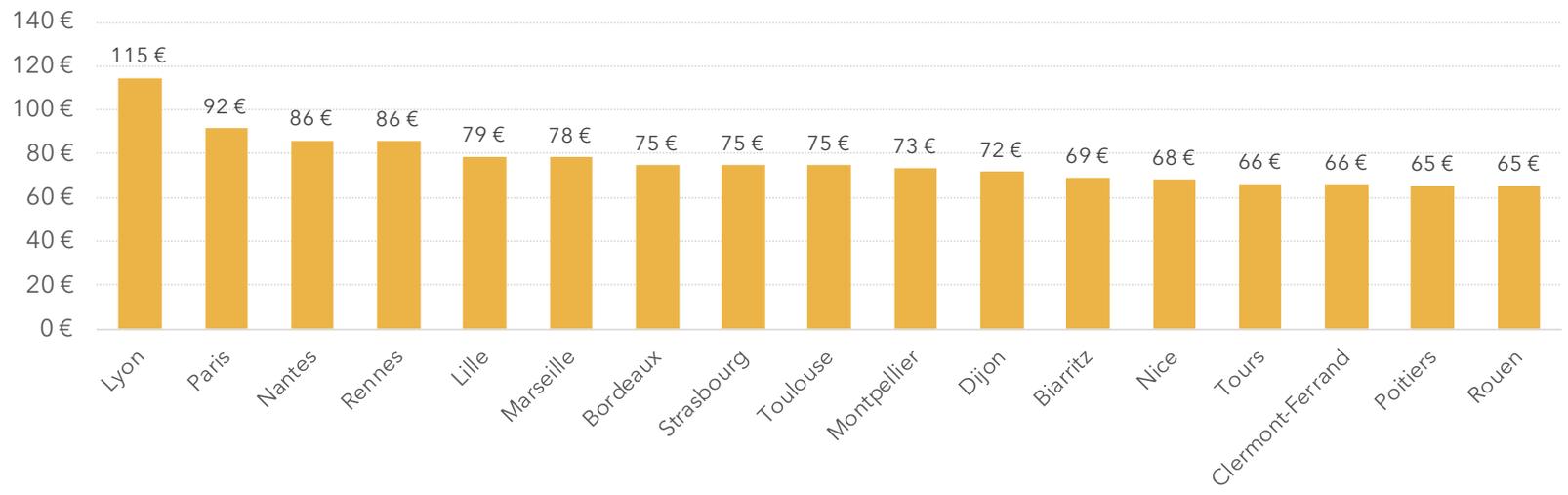
PRINCIPALES VILLES FRANÇAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
68,9	69,0	0,2%	Biarritz	43,8%	47,7%	3,8
78,1	74,9	-4,1%	Bordeaux	60,8%	53,5%	-7,3
64,5	66,0	2,3%	Clermont-Ferrand	47,3%	48,9%	1,6
70,3	71,6	1,9%	Dijon	53,2%	58,0%	4,8
84,6	78,8	-6,8%	Lille	60,7%	63,2%	2,6
90,2	114,7	27,2%	Lyon	68,7%	74,4%	5,7
74,7	78,4	4,9%	Marseille	57,8%	57,5%	-0,3
71,5	73,3	2,4%	Montpellier	59,1%	68,4%	9,3
84,8	86,2	1,7%	Nantes	57,8%	54,5%	-3,3
68,5	68,1	-0,5%	Nice	37,1%	46,4%	9,3
92,4	91,6	-0,8%	Paris	64,1%	62,8%	-1,3
62,2	65,5	5,3%	Poitiers	43,6%	37,4%	-6,2
82,5	85,8	4,0%	Rennes	59,5%	54,3%	-5,2
66,5	65,4	-1,7%	Rouen	47,1%	39,3%	-7,8
76,2	74,7	-2,0%	Strasbourg	38,7%	45,0%	6,3
68,6	66,3	-3,4%	Tours	47,8%	47,9%	0,1

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

CUMUL DEPUIS JANVIER 2025 PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) Hôtels classés 2*

PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



CUMUL DEPUIS JANVIER 2025

Hôtels classés 2*

PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
68,9	69,0	0,2%	Biarritz	43,8%	47,7%	3,8
78,1	74,9	-4,1%	Bordeaux	60,8%	53,5%	-7,3
64,5	66,0	2,3%	Clermont-Ferrand	47,3%	48,9%	1,6
70,3	71,6	1,9%	Dijon	53,2%	58,0%	4,8
84,6	78,8	-6,8%	Lille	60,7%	63,2%	2,6
90,2	114,7	27,2%	Lyon	68,7%	74,4%	5,7
74,7	78,4	4,9%	Marseille	57,8%	57,5%	-0,3
71,5	73,3	2,4%	Montpellier	59,1%	68,4%	9,3
84,8	86,2	1,7%	Nantes	57,8%	54,5%	-3,3
68,5	68,1	-0,5%	Nice	37,1%	46,4%	9,3
92,4	91,6	-0,8%	Paris	64,1%	62,8%	-1,3
62,2	65,5	5,3%	Poitiers	43,6%	37,4%	-6,2
82,5	85,8	4,0%	Rennes	59,5%	54,3%	-5,2
66,5	65,4	-1,7%	Rouen	47,1%	39,3%	-7,8
76,2	74,7	-2,0%	Strasbourg	38,7%	45,0%	6,3
68,6	66,3	-3,4%	Tours	47,8%	47,9%	0,1

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

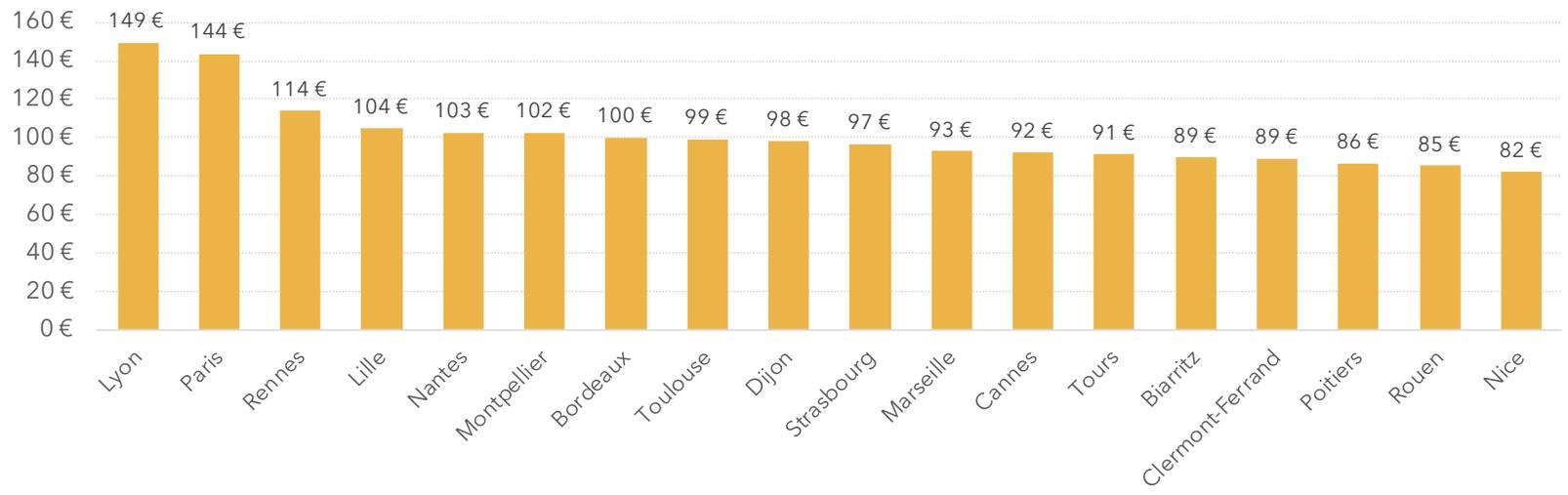


JANVIER 2025

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

Hôtels classés 3*

PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



JANVIER 2025 – Hôtels classés 3*

PRINCIPALES VILLES FRANÇAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

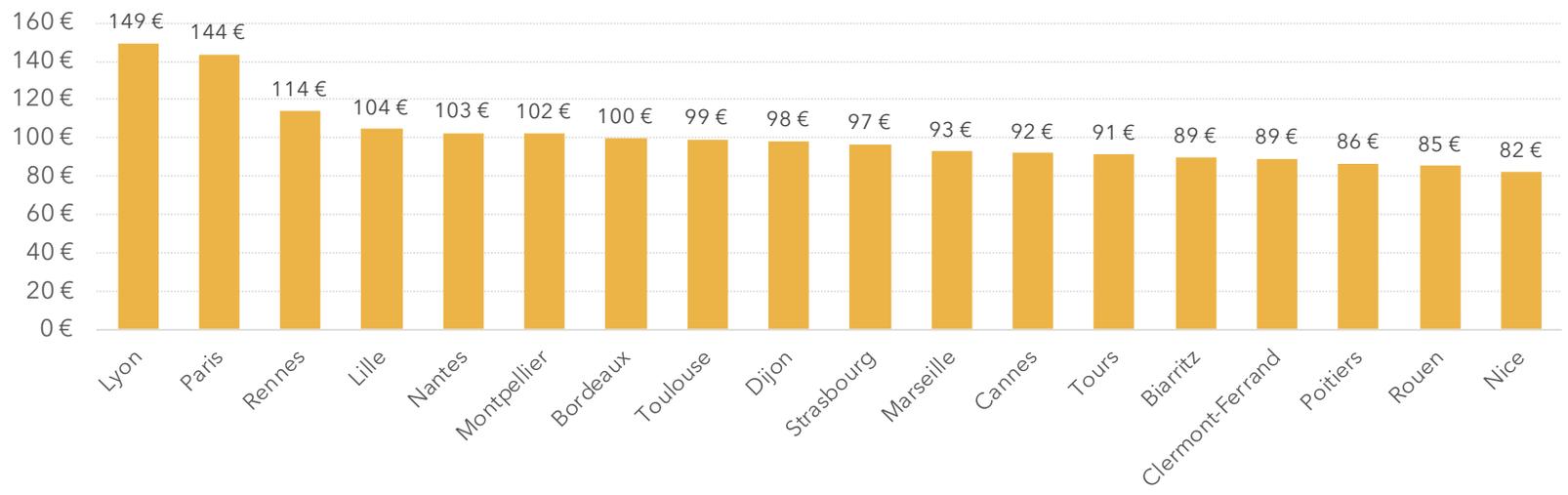


Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
86,6	89,5	3,3%	Biarritz	38,7%	41,0%	2,3
101,2	99,8	-1,3%	Bordeaux	56,7%	53,5%	-3,2
82,0	91,9	12,0%	Cannes	35,6%	37,8%	2,2
86,7	89,3	3,0%	Clermont-Ferrand	47,9%	48,5%	0,6
97,4	98,0	0,7%	Dijon	52,2%	49,0%	-3,2
113,1	104,5	-7,7%	Lille	61,2%	59,3%	-2,0
114,2	149,2	30,7%	Lyon	59,8%	66,4%	6,6
88,6	92,7	4,6%	Marseille	54,2%	54,8%	0,6
98,3	102,4	4,1%	Montpellier	50,6%	53,2%	2,6
111,5	102,6	-7,9%	Nantes	60,6%	58,9%	-1,7
84,7	82,1	-3,1%	Nice	52,2%	56,6%	4,4
143,8	143,8	0,0%	Paris	71,9%	73,4%	1,5
83,8	86,4	3,1%	Poitiers	47,5%	40,5%	-7,1
115,2	113,8	-1,2%	Rennes	57,2%	60,2%	3,0
87,0	85,2	-2,1%	Rouen	46,7%	44,2%	-2,5
95,5	96,5	1,1%	Strasbourg	49,4%	48,6%	-0,8
92,4	91,2	-1,3%	Tours	46,0%	46,3%	0,3

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

CUMUL DEPUIS JANVIER 2025 PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) Hôtels classés 3*

PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



CUMUL DEPUIS JANVIER 2025

Hôtels classés 3*

PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
86,6	89,5	3,3%	Biarritz	38,7%	41,0%	2,3
101,2	99,8	-1,3%	Bordeaux	56,7%	53,5%	-3,2
82,0	91,9	12,0%	Cannes	35,6%	37,8%	2,2
86,7	89,3	3,0%	Clermont-Ferrand	47,9%	48,5%	0,6
97,4	98,0	0,7%	Dijon	52,2%	49,0%	-3,2
113,1	104,5	-7,7%	Lille	61,2%	59,3%	-2,0
114,2	149,2	30,7%	Lyon	59,8%	66,4%	6,6
88,6	92,7	4,6%	Marseille	54,2%	54,8%	0,6
98,3	102,4	4,1%	Montpellier	50,6%	53,2%	2,6
111,5	102,6	-7,9%	Nantes	60,6%	58,9%	-1,7
84,7	82,1	-3,1%	Nice	52,2%	56,6%	4,4
143,8	143,8	0,0%	Paris	71,9%	73,4%	1,5
83,8	86,4	3,1%	Poitiers	47,5%	40,5%	-7,1
115,2	113,8	-1,2%	Rennes	57,2%	60,2%	3,0
87,0	85,2	-2,1%	Rouen	46,7%	44,2%	-2,5
95,5	96,5	1,1%	Strasbourg	49,4%	48,6%	-0,8
92,4	91,2	-1,3%	Tours	46,0%	46,3%	0,3

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

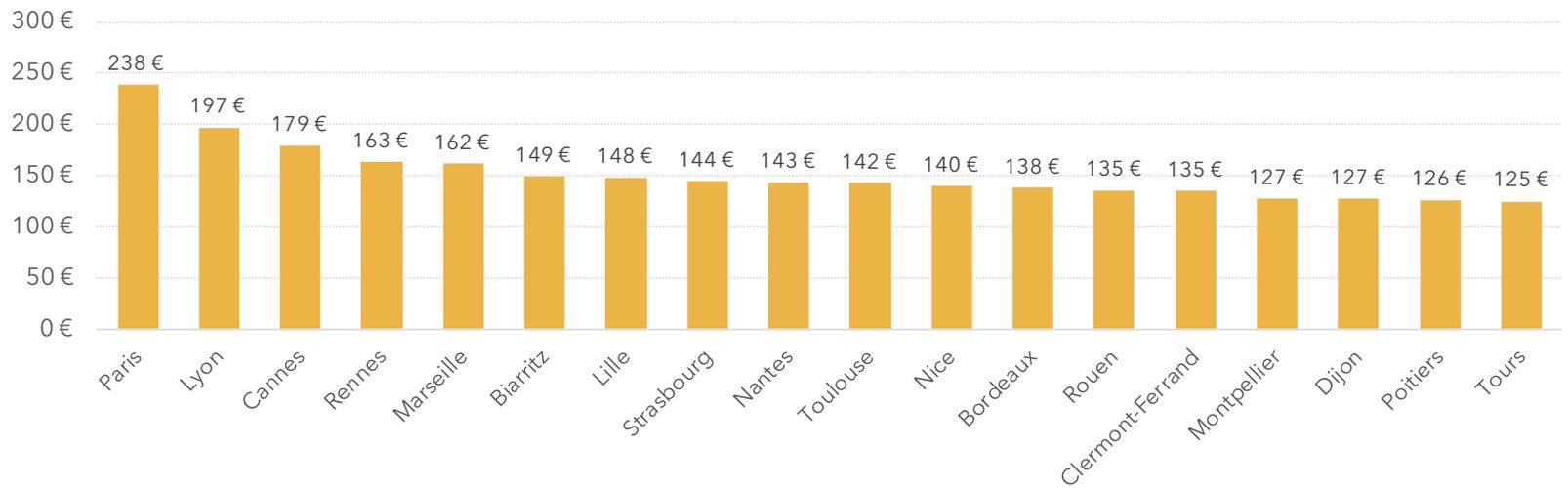


JANVIER 2025

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

Hôtels classés 4*

PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



JANVIER 2025 – Hôtels classés 4*

PRINCIPALES VILLES FRANÇAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
149,0	149,0	0,0%	Biarritz	46,2%	47,5%	1,3
143,1	137,7	-3,8%	Bordeaux	54,4%	47,8%	-6,6
178,9	178,8	-0,1%	Cannes	32,2%	35,4%	3,1
133,8	134,6	0,7%	Clermont-Ferrand	48,5%	49,6%	1,2
127,8	126,6	-0,9%	Dijon	47,9%	51,0%	3,1
159,8	147,9	-7,5%	Lille	64,4%	61,8%	-2,5
157,2	196,8	25,2%	Lyon	66,9%	71,5%	4,6
152,4	161,5	6,0%	Marseille	52,0%	53,9%	1,9
127,5	127,4	-0,1%	Montpellier	53,1%	60,5%	7,4
139,4	143,4	2,9%	Nantes	59,4%	57,1%	-2,3
136,9	139,6	2,0%	Nice	41,6%	46,4%	4,9
233,0	238,3	2,3%	Paris	65,5%	69,4%	3,8
126,8	126,0	-0,6%	Poitiers	47,3%	48,1%	0,8
161,6	163,0	0,9%	Rennes	56,9%	55,9%	-1,0
136,7	135,2	-1,1%	Rouen	50,2%	51,4%	1,2
131,7	143,9	9,2%	Strasbourg	54,5%	57,9%	3,5
122,5	124,7	1,9%	Tours	49,8%	50,7%	0,9

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

CUMUL DEPUIS JANVIER 2025 PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) Hôtels classés 4*

PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



CUMUL DEPUIS JANVIER 2025

Hôtels classés 4*

PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
149,0	149,0	0,0%	Biarritz	46,2%	47,5%	1,3
143,1	137,7	-3,8%	Bordeaux	54,4%	47,8%	-6,6
178,9	178,8	-0,1%	Cannes	32,2%	35,4%	3,1
133,8	134,6	0,7%	Clermont-Ferrand	48,5%	49,6%	1,2
127,8	126,6	-0,9%	Dijon	47,9%	51,0%	3,1
159,8	147,9	-7,5%	Lille	64,4%	61,8%	-2,5
157,2	196,8	25,2%	Lyon	66,9%	71,5%	4,6
152,4	161,5	6,0%	Marseille	52,0%	53,9%	1,9
127,5	127,4	-0,1%	Montpellier	53,1%	60,5%	7,4
139,4	143,4	2,9%	Nantes	59,4%	57,1%	-2,3
136,9	139,6	2,0%	Nice	41,6%	46,4%	4,9
233,0	238,3	2,3%	Paris	65,5%	69,4%	3,8
126,8	126,0	-0,6%	Poitiers	47,3%	48,1%	0,8
161,6	163,0	0,9%	Rennes	56,9%	55,9%	-1,0
136,7	135,2	-1,1%	Rouen	50,2%	51,4%	1,2
131,7	143,9	9,2%	Strasbourg	54,5%	57,9%	3,5
122,5	124,7	1,9%	Tours	49,8%	50,7%	0,9

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting



JANVIER 2025 – Toutes catégories confondues

PRINCIPALES VILLES ALLEMANDES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
125,6	125,8	0,2%	Berlin	50,7%	54,8%	4,0
153,8	116,9	-24,0%	Cologne	63,0%	49,4%	-13,6
141,7	129,3	-8,8%	Düsseldorf	60,8%	59,3%	-1,5
182,4	146,4	-19,8%	Francfort	59,6%	51,6%	-8,0
128,7	128,3	-0,3%	Hambourg	56,9%	57,7%	0,9
124,2	103,7	-16,6%	Hanovre	50,5%	46,8%	-3,7
124,7	157,8	26,5%	Munich	50,3%	57,5%	7,2
122,6	121,8	-0,6%	Stuttgart	50,4%	52,6%	2,2



Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

JANVIER 2025

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) PAR CATÉGORIE

PRINCIPALES VILLES ALLEMANDES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



Villes	Economique			Haut de Gamme					
	3*			4*			5*		
	N-1	2025	évol (%) N-1	N-1	2025	évol (%) N-1	N-1	2025	évol (%) N-1
Berlin	110,3	110,8	0,4%	125,5	124,1	-1,1%	245,0	259,2	5,8%
Cologne	145,9	111,6	-23,5%	163,9	120,6	-26,4%	n/a	n/a	n/a
Düsseldorf	126,5	111,8	-11,6%	147,0	135,2	-8,1%	n/a	n/a	n/a
Francfort	157,8	124,3	-21,2%	191,8	147,5	-23,1%	243,6	208,0	-14,6%
Hambourg	114,2	114,1	-0,1%	132,4	131,6	-0,6%	n/a	n/a	n/a
Hanovre	110,2	94,0	-14,7%	136,5	111,1	-18,6%	n/a	n/a	n/a
Munich	106,9	136,2	27,3%	121,9	157,8	29,4%	n/a	n/a	n/a
Stuttgart	115,0	115,9	0,8%	144,1	139,4	-3,2%	n/a	n/a	n/a

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

CUMUL DEPUIS JANVIER 2025

Toutes catégories confondues

PRINCIPALES VILLES ALLEMANDES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
125,6	125,8	0,2%	Berlin	50,7%	54,8%	4,0
153,8	116,9	-24,0%	Cologne	63,0%	49,4%	-13,6
141,7	129,3	-8,8%	Düsseldorf	60,8%	59,3%	-1,5
182,4	146,4	-19,8%	Francfort	59,6%	51,6%	-8,0
128,7	128,3	-0,3%	Hambourg	56,9%	57,7%	0,9
124,2	103,7	-16,6%	Hanovre	50,5%	46,8%	-3,7
124,7	157,8	26,5%	Munich	50,3%	57,5%	7,2
122,6	121,8	-0,6%	Stuttgart	50,4%	52,6%	2,2



Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

CUMUL DEPUIS JANVIER 2025

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) PAR CATÉGORIE

PRINCIPALES VILLES ALLEMANDES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



Villes	Economique			Haut de Gamme					
	3*			4*			5*		
	N-1	2025	évol (%) N-1	N-1	2025	évol (%) N-1	N-1	2025	évol (%) N-1
Berlin	110,3	110,8	0,4%	125,5	124,1	-1,1%	245,0	259,2	5,8%
Cologne	145,9	111,6	-23,5%	163,9	120,6	-26,4%	n/a	n/a	n/a
Düsseldorf	126,5	111,8	-11,6%	147,0	135,2	-8,1%	n/a	n/a	n/a
Francfort	157,8	124,3	-21,2%	191,8	147,5	-23,1%	243,6	208,0	-14,6%
Hambourg	114,2	114,1	-0,1%	132,4	131,6	-0,6%	n/a	n/a	n/a
Hanovre	110,2	94,0	-14,7%	136,5	111,1	-18,6%	n/a	n/a	n/a
Munich	106,9	136,2	27,3%	121,9	157,8	29,4%	n/a	n/a	n/a
Stuttgart	115,0	115,9	0,8%	144,1	139,4	-3,2%	n/a	n/a	n/a

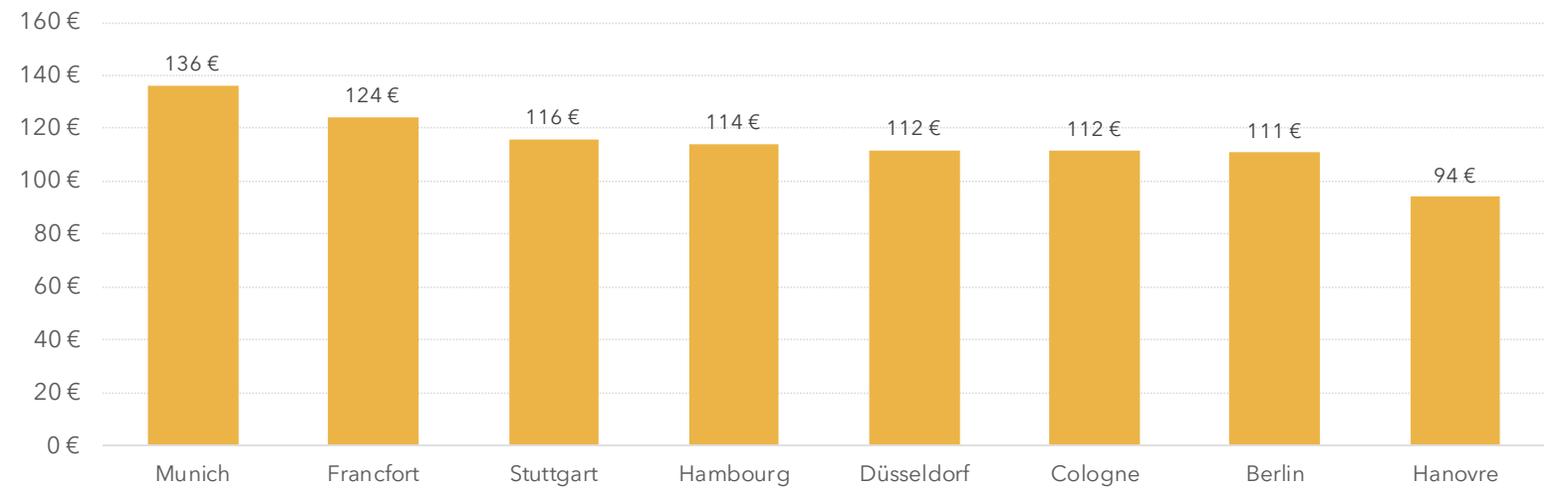
Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

JANVIER 2025

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

Hôtels classés 3*

PRINCIPALES VILLES ALLEMANDES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



JANVIER 2025 – Hôtels classés 3*

PRINCIPALES VILLES ALLEMANDES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

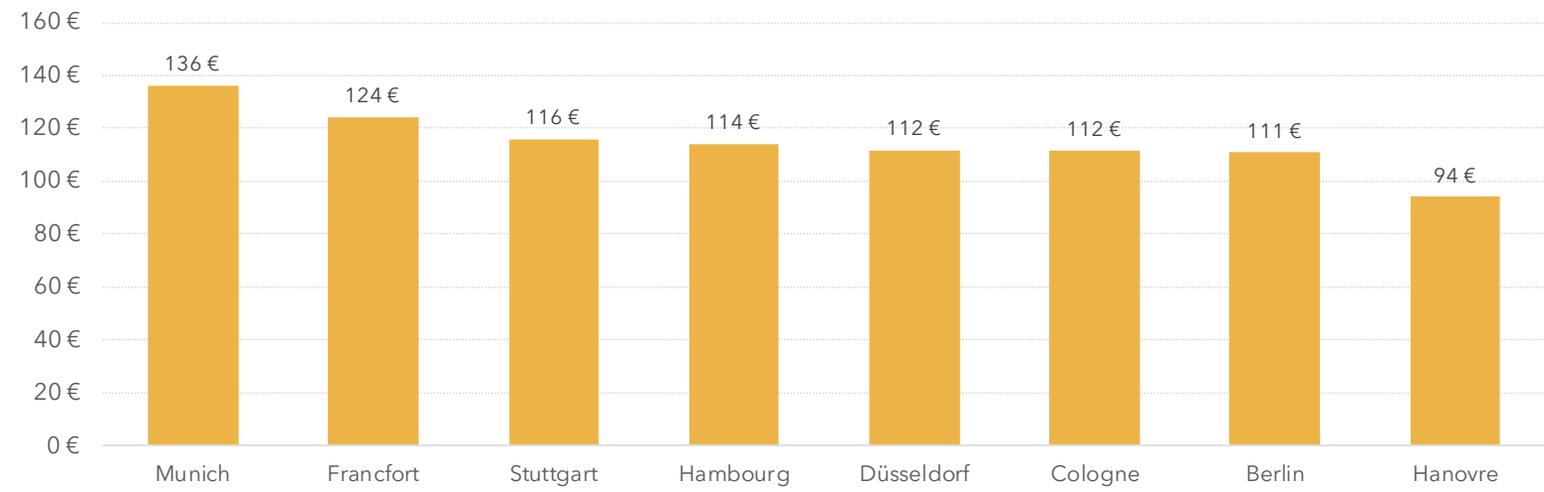
Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
110,3	110,8	0,4%	Berlin	51,8%	54,4%	2,6
145,9	111,6	-23,5%	Cologne	66,9%	48,9%	-18,0
126,5	111,8	-11,6%	Düsseldorf	62,6%	65,4%	2,9
157,8	124,3	-21,2%	Francfort	59,2%	43,9%	-15,3
114,2	114,1	-0,1%	Hambourg	56,1%	60,0%	3,9
110,2	94,0	-14,7%	Hanovre	49,2%	51,6%	2,4
106,9	136,2	27,3%	Munich	49,5%	57,9%	8,4
115,0	115,9	0,8%	Stuttgart	48,2%	49,4%	1,2

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting



CUMUL DEPUIS JANVIER 2025 PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) Hôtels classés 3*

PRINCIPALES VILLES ALLEMANDES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



CUMUL DEPUIS JANVIER 2025

Hôtels classés 3*

PRINCIPALES VILLES ALLEMANDES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
110,3	110,8	0,4%	Berlin	51,8%	54,4%	2,6
145,9	111,6	-23,5%	Cologne	66,9%	48,9%	-18,0
126,5	111,8	-11,6%	Düsseldorf	62,6%	65,4%	2,9
157,8	124,3	-21,2%	Francfort	59,2%	43,9%	-15,3
114,2	114,1	-0,1%	Hambourg	56,1%	60,0%	3,9
110,2	94,0	-14,7%	Hanovre	49,2%	51,6%	2,4
106,9	136,2	27,3%	Munich	49,5%	57,9%	8,4
115,0	115,9	0,8%	Stuttgart	48,2%	49,4%	1,2

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

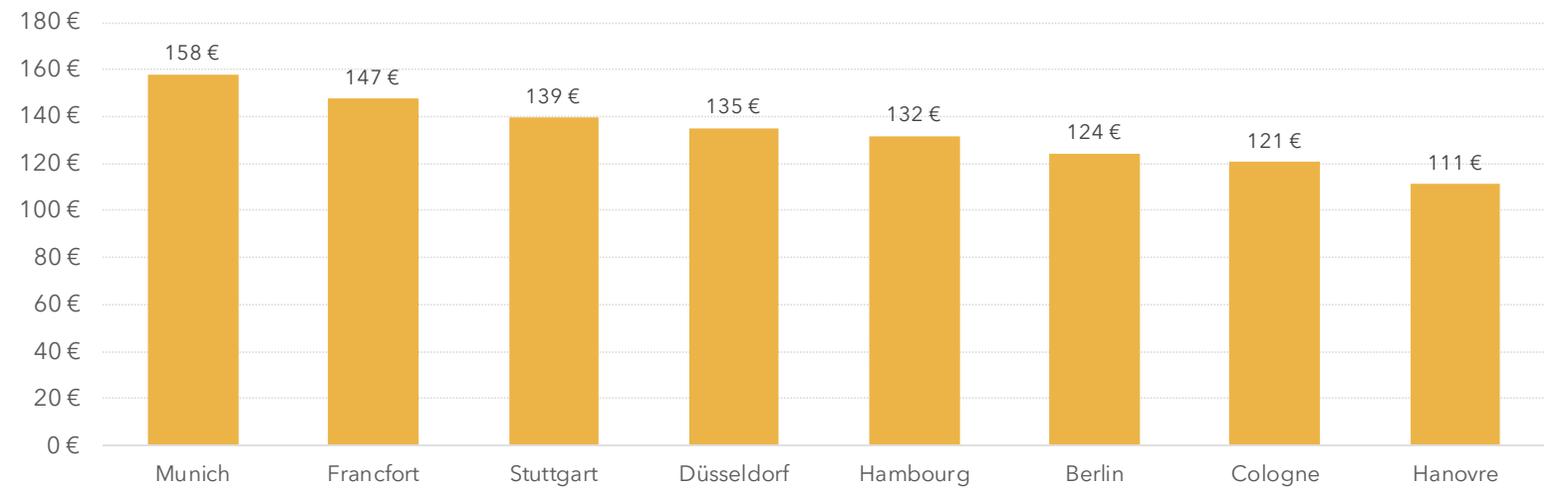


JANVIER 2025

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

Hôtels classés 4*

PRINCIPALES VILLES ALLEMANDES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



JANVIER 2025 – Hôtels classés 4*

PRINCIPALES VILLES ALLEMANDES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

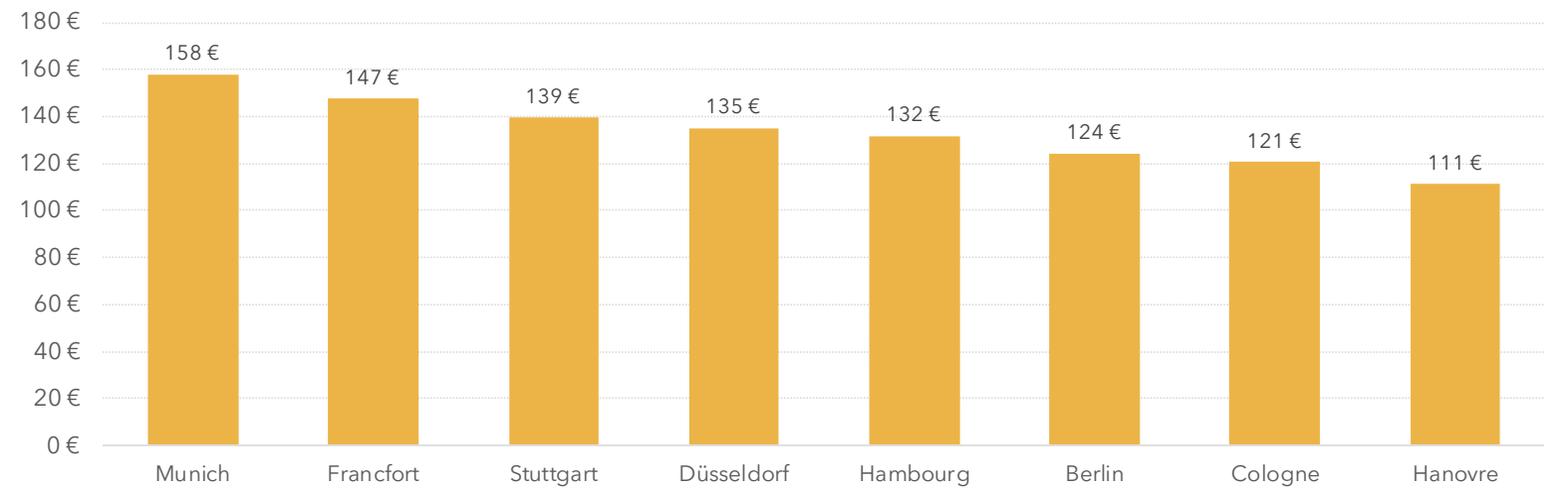
Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
125,5	124,1	-1,1%	Berlin	50,5%	56,9%	6,3
163,9	120,6	-26,4%	Cologne	61,7%	51,3%	-10,4
147,0	135,2	-8,1%	Düsseldorf	62,2%	59,5%	-2,8
191,8	147,5	-23,1%	Francfort	59,0%	51,7%	-7,3
132,4	131,6	-0,6%	Hambourg	58,8%	62,3%	3,5
136,5	111,1	-18,6%	Hanovre	48,4%	43,3%	-5,2
121,9	157,8	29,4%	Munich	52,8%	59,7%	7,0
144,1	139,4	-3,2%	Stuttgart	56,1%	58,9%	2,8

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting



CUMUL DEPUIS JANVIER 2025 PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) Hôtels classés 4*

PRINCIPALES VILLES ALLEMANDES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



CUMUL DEPUIS JANVIER 2025

Hôtels classés 4*

PRINCIPALES VILLES ALLEMANDES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
125,5	124,1	-1,1%	Berlin	50,5%	56,9%	6,3
163,9	120,6	-26,4%	Cologne	61,7%	51,3%	-10,4
147,0	135,2	-8,1%	Düsseldorf	62,2%	59,5%	-2,8
191,8	147,5	-23,1%	Francfort	59,0%	51,7%	-7,3
132,4	131,6	-0,6%	Hambourg	58,8%	62,3%	3,5
136,5	111,1	-18,6%	Hanovre	48,4%	43,3%	-5,2
121,9	157,8	29,4%	Munich	52,8%	59,7%	7,0
144,1	139,4	-3,2%	Stuttgart	56,1%	58,9%	2,8



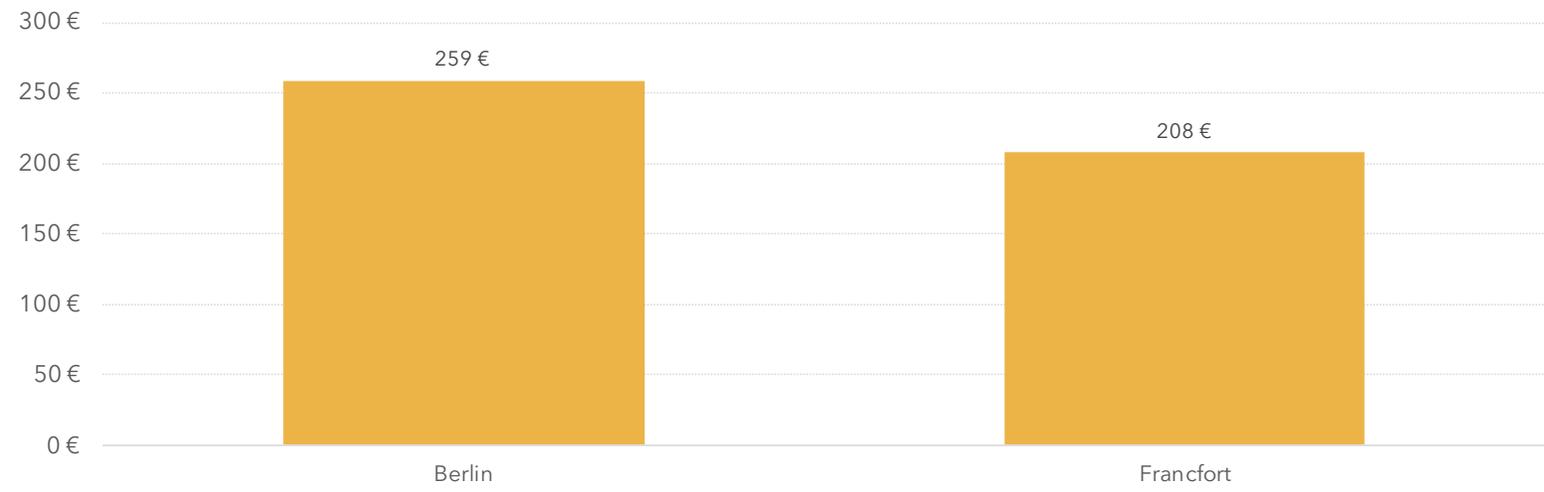
Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

JANVIER 2025

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

Hôtels classés 5*

PRINCIPALES VILLES ALLEMANDES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



JANVIER 2025 – Hôtels classés 5*

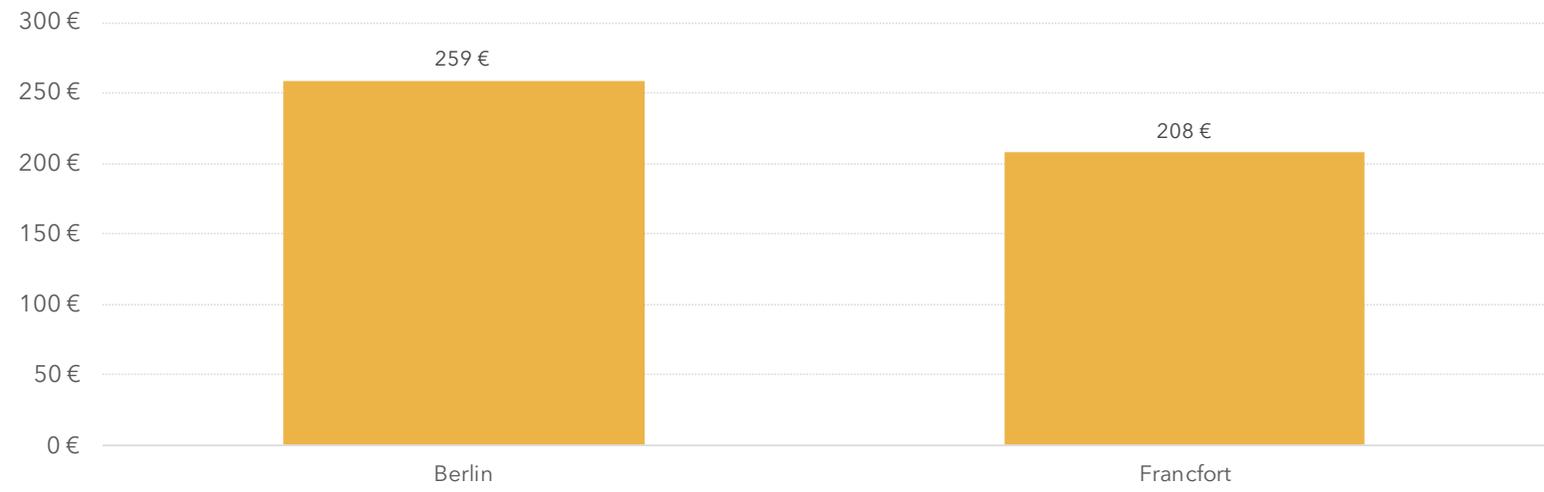
PRINCIPALES VILLES ALLEMANDES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
245,0	259,2	5,8%	Berlin	41,1%	42,2%	1,1
243,6	208,0	-14,6%	Francfort	65,3%	78,2%	12,9

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

CUMUL DEPUIS JANVIER 2025 PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) Hôtels classés 5*

PRINCIPALES VILLES ALLEMANDES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



CUMUL DEPUIS JANVIER 2025

Hôtels classés 5*

PRINCIPALES VILLES ALLEMANDES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
245,0	259,2	5,8%	Berlin	41,1%	42,2%	1,1
243,6	208,0	-14,6%	Francfort	65,3%	78,2%	12,9



Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

JANVIER 2025 – Toutes catégories confondues

PRINCIPALES VILLES ITALIENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
211,0	214,9	1,9%	Florence	62,5%	59,2%	-3,3
110,1	109,9	-0,2%	Gênes	56,2%	56,1%	-0,1
179,7	186,5	3,8%	Milan	64,9%	64,7%	-0,2
193,7	202,3	4,4%	Rome	50,6%	51,5%	0,9
128,4	141,8	10,4%	Turin	57,1%	60,7%	3,6
199,2	231,4	16,1%	Venise	40,0%	42,5%	2,5



Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

JANVIER 2025

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) PAR CATÉGORIE

PRINCIPALES VILLES ITALIENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



Villes	Economique			Haut de Gamme					
	3*			4*			5*		
	N-1	2025	évol (%) N-1	N-1	2025	évol (%) N-1	N-1	2025	évol (%) N-1
Florence	n/a	n/a	n/a	170,5	171,3	0,4%	523,0	536,9	2,7%
Gênes	n/a	n/a	n/a	104,5	102,7	-1,7%	n/a	n/a	n/a
Milan	100,1	109,6	9,6%	176,4	179,2	1,6%	336,7	350,2	4,0%
Rome	86,8	88,4	1,9%	135,8	145,0	6,8%	509,4	474,8	-6,8%
Turin	n/a	n/a	n/a	131,1	146,0	11,4%	n/a	n/a	n/a
Venise	n/a	n/a	n/a	138,1	155,2	12,3%	n/a	n/a	n/a

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

CUMUL DEPUIS JANVIER 2025

Toutes catégories confondues

PRINCIPALES VILLES ITALIENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
211,0	214,9	1,9%	Florence	62,5%	59,2%	-3,3
110,1	109,9	-0,2%	Gênes	56,2%	56,1%	-0,1
179,7	186,5	3,8%	Milan	64,9%	64,7%	-0,2
193,7	202,3	4,4%	Rome	50,6%	51,5%	0,9
128,4	141,8	10,4%	Turin	57,1%	60,7%	3,6
199,2	231,4	16,1%	Venise	40,0%	42,5%	2,5

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

CUMUL DEPUIS JANVIER 2025

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) PAR CATÉGORIE

PRINCIPALES VILLES ITALIENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Villes	Economique			Haut de Gamme					
	3*			4*			5*		
	N-1	2025	évol (%) N-1	N-1	2025	évol (%) N-1	N-1	2025	évol (%) N-1
Florence	n/a	n/a	n/a	170,5	171,3	0,4%	523,0	536,9	2,7%
Gênes	n/a	n/a	n/a	104,5	102,7	-1,7%	n/a	n/a	n/a
Milan	100,1	109,6	9,6%	176,4	179,2	1,6%	336,7	350,2	4,0%
Rome	86,8	88,4	1,9%	135,8	145,0	6,8%	509,4	474,8	-6,8%
Turin	n/a	n/a	n/a	131,1	146,0	11,4%	n/a	n/a	n/a
Venise	n/a	n/a	n/a	138,1	155,2	12,3%	n/a	n/a	n/a

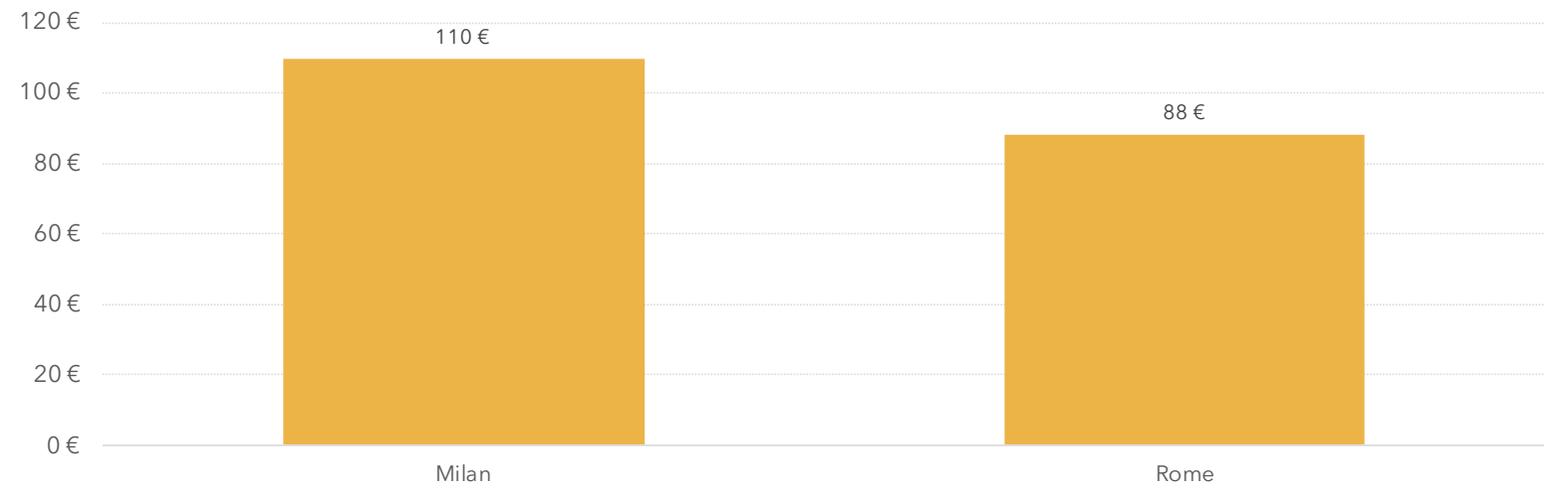
Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

JANVIER 2025

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

Hôtels classés 3*

PRINCIPALES VILLES ITALIENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



JANVIER 2025 – Hôtels classés 3*

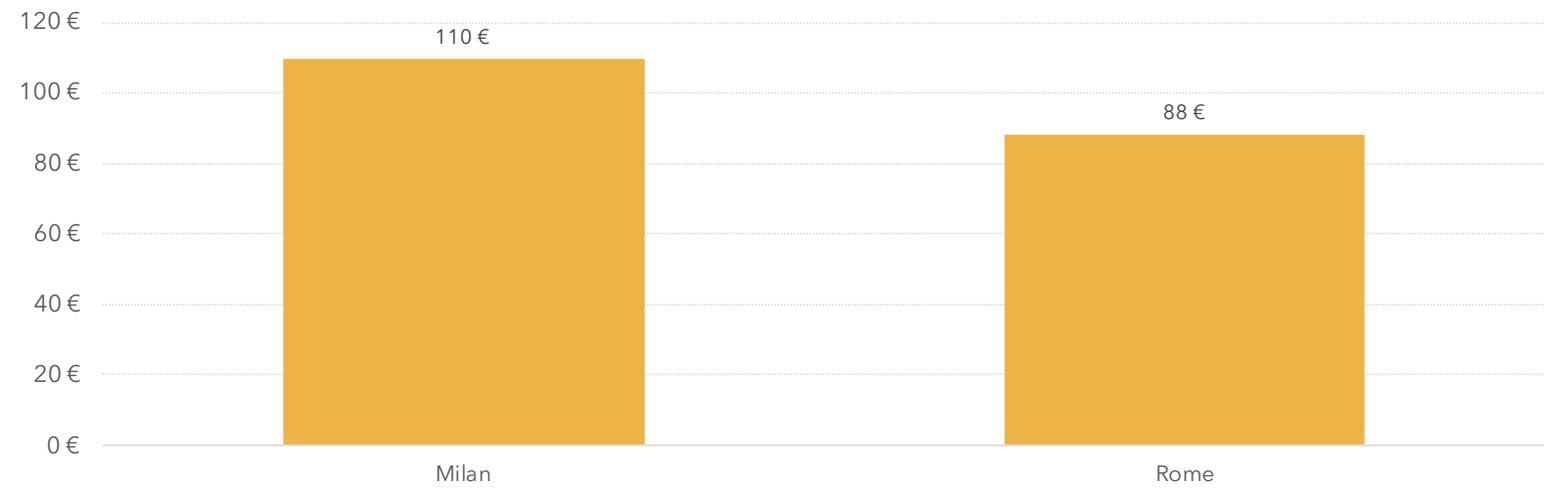
PRINCIPALES VILLES ITALIENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
100,1	109,6	9,6%	Milan	77,6%	72,5%	-5,2
86,8	88,4	1,9%	Rome	69,1%	62,6%	-6,6

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

CUMUL DEPUIS JANVIER 2025 PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) Hôtels classés 3*

PRINCIPALES VILLES ITALIENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



A vertical stack of four logos: CDS (top), Goelett, Corporate Rates Club (with 'CORPORATE RATES CLUB' text below), and siap (bottom).

CUMUL DEPUIS JANVIER 2025

Hôtels classés 3*

PRINCIPALES VILLES ITALIENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
100,1	109,6	9,6%	Milan	77,6%	72,5%	-5,2
86,8	88,4	1,9%	Rome	69,1%	62,6%	-6,6



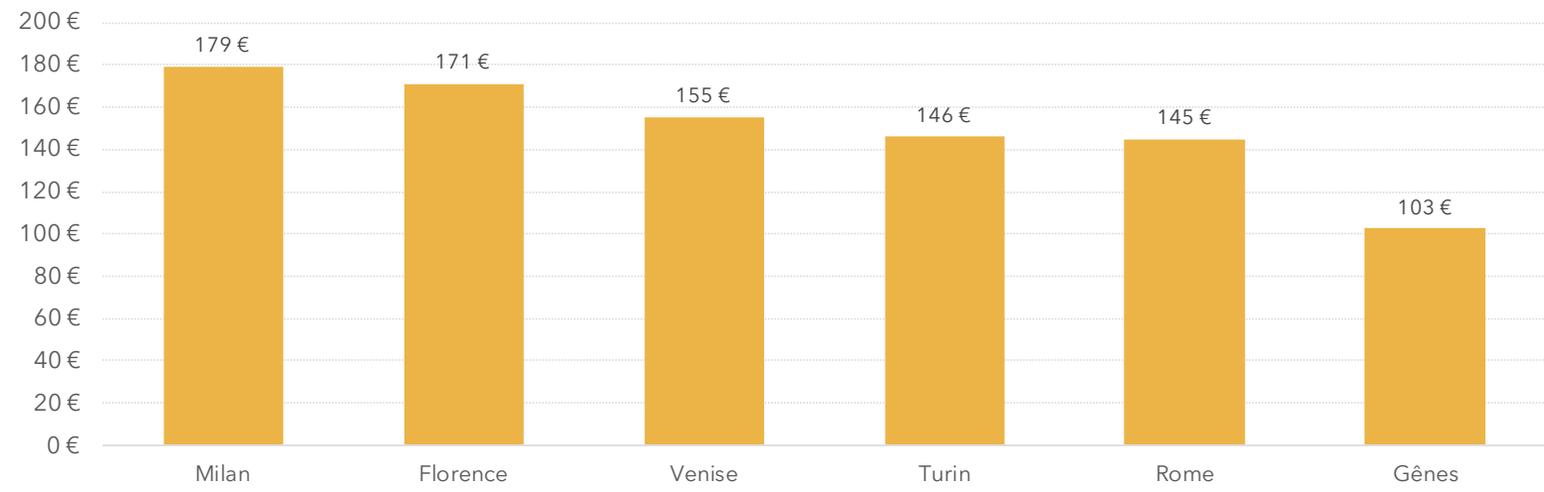
Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

JANVIER 2025

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

Hôtels classés 4*

PRINCIPALES VILLES ITALIENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



JANVIER 2025 – Hôtels classés 4*

PRINCIPALES VILLES ITALIENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
170,5	171,3	0,4%	Florence	61,6%	59,5%	-2,1
104,5	102,7	-1,7%	Gênes	51,6%	54,0%	2,4
176,4	179,2	1,6%	Milan	62,5%	63,7%	1,2
135,8	145,0	6,8%	Rome	51,1%	51,3%	0,2
131,1	146,0	11,4%	Turin	55,2%	58,9%	3,7
138,1	155,2	12,3%	Venise	39,7%	41,6%	2,0

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

CUMUL DEPUIS JANVIER 2025 PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) Hôtels classés 4*

PRINCIPALES VILLES ITALIENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



CUMUL DEPUIS JANVIER 2025

Hôtels classés 4*

PRINCIPALES VILLES ITALIENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
170,5	171,3	0,4%	Florence	61,6%	59,5%	-2,1
104,5	102,7	-1,7%	Gênes	51,6%	54,0%	2,4
176,4	179,2	1,6%	Milan	62,5%	63,7%	1,2
135,8	145,0	6,8%	Rome	51,1%	51,3%	0,2
131,1	146,0	11,4%	Turin	55,2%	58,9%	3,7
138,1	155,2	12,3%	Venise	39,7%	41,6%	2,0



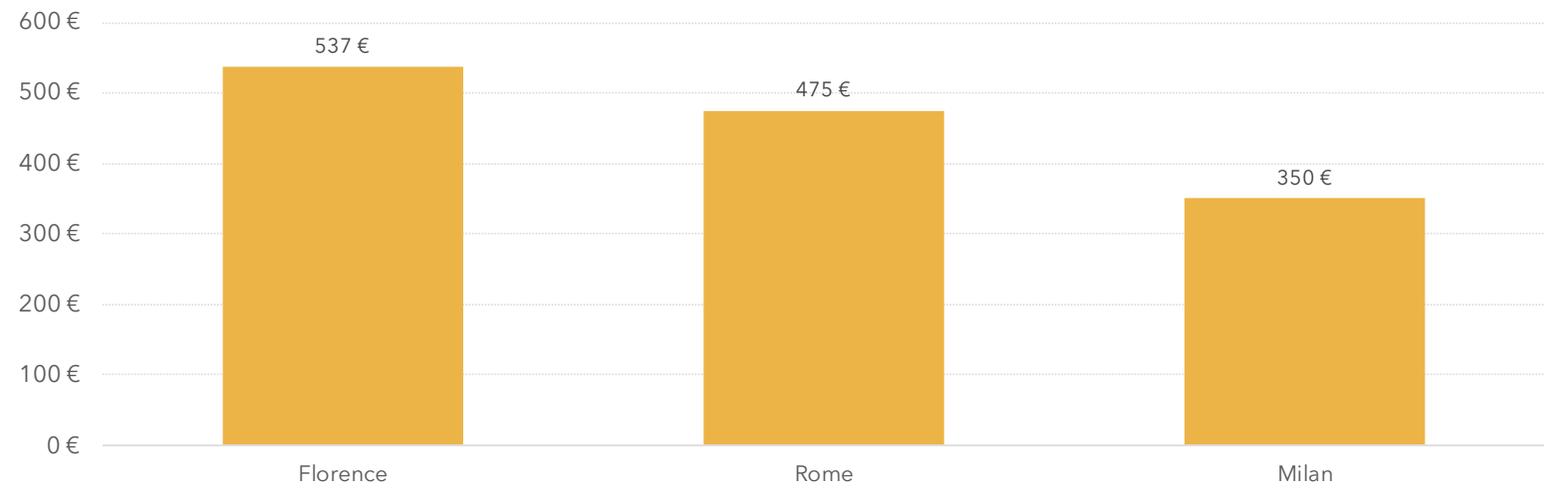
Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

JANVIER 2025

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

Hôtels classés 5*

PRINCIPALES VILLES ITALIENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



JANVIER 2025 – Hôtels classés 5*

PRINCIPALES VILLES ITALIENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

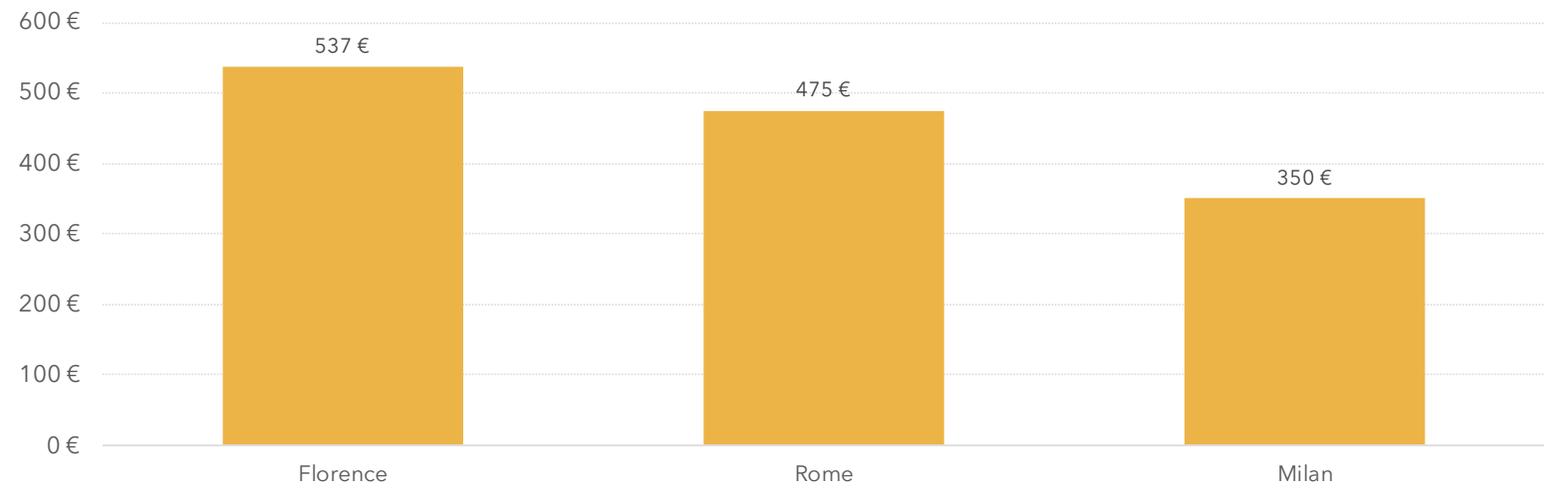
Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
523,0	536,9	2,7%	Florence	60,7%	56,7%	-3,9
336,7	350,2	4,0%	Milan	58,7%	58,4%	-0,3
509,4	474,8	-6,8%	Rome	40,0%	46,1%	6,1



Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

CUMUL DEPUIS JANVIER 2025 PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) Hôtels classés 5*

PRINCIPALES VILLES ITALIENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



CUMUL DEPUIS JANVIER 2025

Hôtels classés 5*

PRINCIPALES VILLES ITALIENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
523,0	536,9	2,7%	Florence	60,7%	56,7%	-3,9
336,7	350,2	4,0%	Milan	58,7%	58,4%	-0,3
509,4	474,8	-6,8%	Rome	40,0%	46,1%	6,1

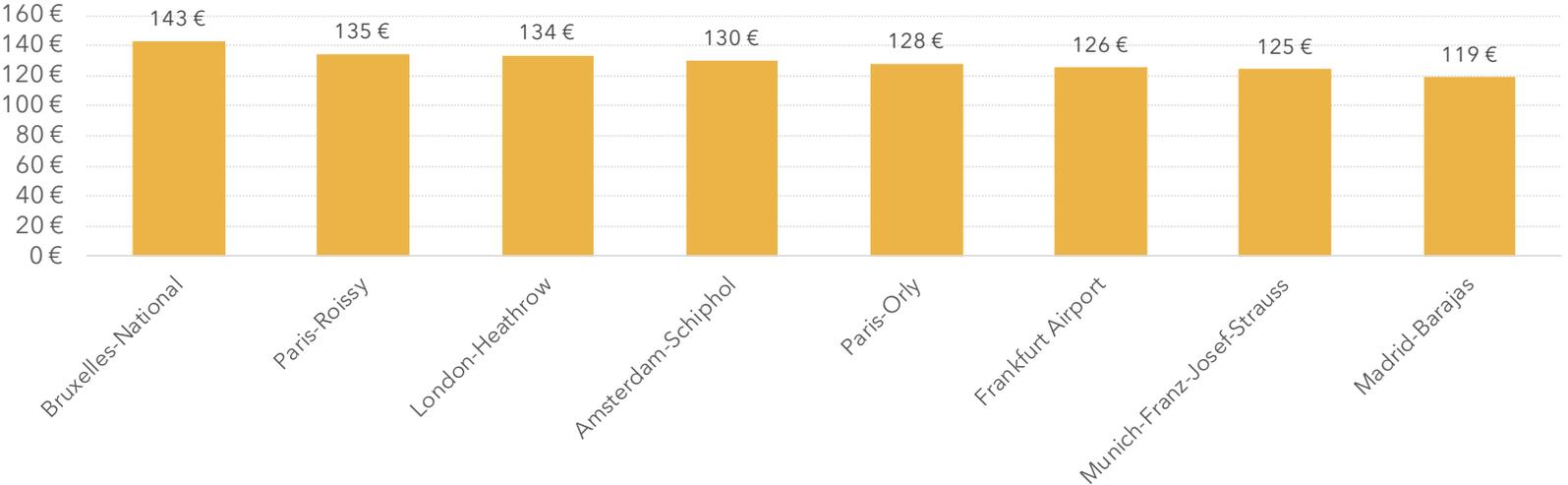


Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

JANVIER 2025 – PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

Toutes catégories confondues

PRINCIPAUX AÉROPORTS EUROPÉENS

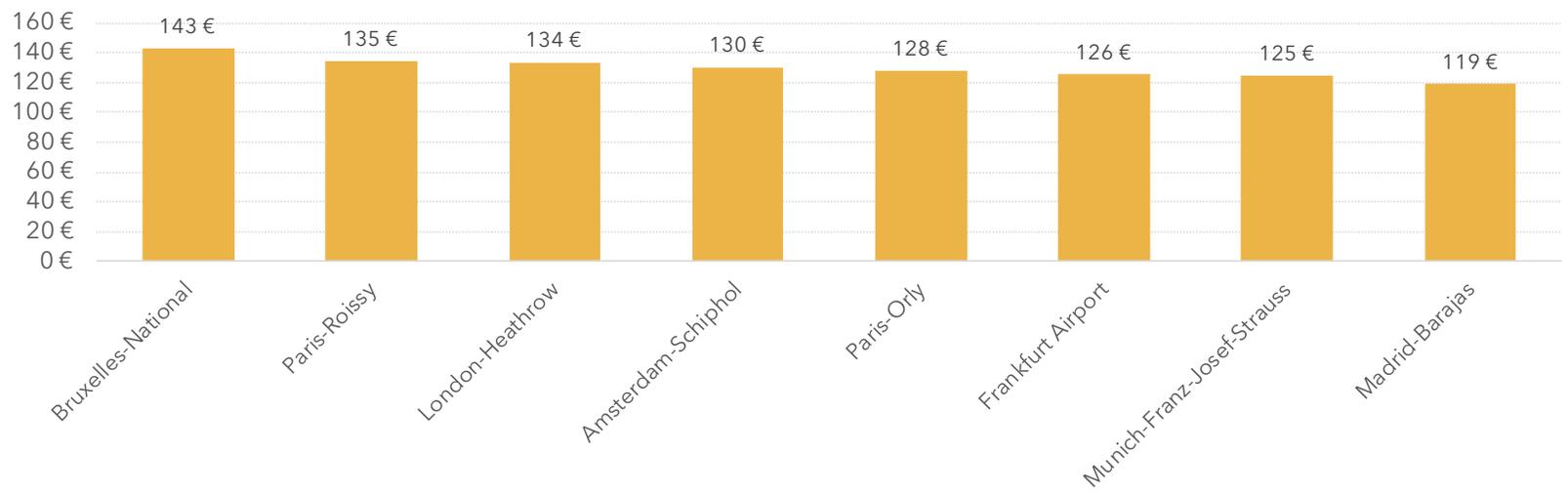




Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Aéroport	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
129,6	130,4	0,6%	Amsterdam-Schiphol	64,8%	63,4%	-1,4
146,6	143,2	-2,3%	Bruxelles-National	51,2%	56,2%	5,0
141,2	125,7	-10,9%	Francfort Airport	62,3%	59,7%	-2,6
132,0	133,8	1,4%	London-Heathrow	72,2%	75,2%	3,0
111,3	119,0	6,9%	Madrid-Barajas	66,0%	63,9%	-2,1
111,4	124,6	11,9%	Munich-Franz-Josef- Strauss	60,0%	54,2%	-5,8
144,6	128,1	-11,4%	Paris-Orly	66,2%	67,7%	1,4
135,2	134,7	-0,4%	Paris-Roissy	68,5%	66,8%	-1,7

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

CUMUL DEPUIS JANVIER 2025 PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) Toutes catégories confondues PRINCIPAUX AÉROPORTS EUROPÉENS



CUMUL DEPUIS JANVIER 2025

Toutes catégories confondues

PRINCIPAUX AÉROPORTS EUROPÉENS



Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Aéroport	Taux d'occupation		
N-1	2025	évol (%) N-1		N-1	2025	évol (pt) N-1
129,6	130,4	0,6%	Amsterdam-Schiphol	64,8%	63,4%	-1,4
146,6	143,2	-2,3%	Bruxelles-National	51,2%	56,2%	5,0
141,2	125,7	-10,9%	Francfort Airport	62,3%	59,7%	-2,6
132,0	133,8	1,4%	London-Heathrow	72,2%	75,2%	3,0
111,3	119,0	6,9%	Madrid-Barajas	66,0%	63,9%	-2,1
111,4	124,6	11,9%	Munich-Franz-Josef- Strauss	60,0%	54,2%	-5,8
144,6	128,1	-11,4%	Paris-Orly	66,2%	67,7%	1,4
135,2	134,7	-0,4%	Paris-Roissy	68,5%	66,8%	-1,7

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_Consulting

Taux de réservation sur les 3 prochains mois au

24/02/2025

Villes	Mars 2025
PARIS	59%
STRASBOURG	49%
LILLE	48%
AIX EN PROVENCE	48%
NICE	46%
ROISSY EN FRANCE	45%
COURBEVOIE	44%
RENNES	42%
LYON	41%
BORDEAUX	40%

Villes	Avril 2025
COURBEVOIE	48%
PARIS	45%
ROISSY EN FRANCE	44%
NICE	40%
AIX EN PROVENCE	38%
STRASBOURG	36%
BORDEAUX	32%
RENNES	29%
CANNES	29%
LYON	27%

Villes	Mai 2025
STRASBOURG	39%
ROISSY EN FRANCE	38%
COURBEVOIE	37%
NICE	35%
PARIS	33%
AIX EN PROVENCE	33%
RENNES	30%
CANNES	29%
BORDEAUX	29%
LILLE	22%

GLOSSAIRE

Taux d'occupation : Nombre de chambres vendues divisé par le nombre de chambres disponibles

Prix moyen : Chiffre d'affaires Hébergement divisé par le nombre de chambres vendues (petit-déjeuner inclus)

Chambres disponibles : Capacité x nombre de jours d'ouverture

Chambres vendues : Capacité x nombre de jours d'ouverture x taux d'occupation

Chiffre d'affaires Hébergement : revenus des chambres provenant de la vente de chambres d'hôtes (à l'exclusion des autres types de revenus tels que la nourriture et les boissons, etc.)

CONVENTIONS

Dans ce rapport, les résultats par ville sont présentés à périmètre constant. En raison des restrictions de certains de ces échantillons (l'offre elle-même est restreinte), le moindre mouvement de l'offre (ouvertures ou fermetures) est susceptible de générer des écarts qui impactent fortement les résultats.

Document confidentiel - Cette étude et ces données ne peuvent être communiquées à aucun tiers sans l'accord express et préalable de MKG Consulting et CDS Groupe.



CONTACT BAROMÈTRE

Rebecca Xerri
CDS Groupe

Global Chief Marketing Officer
barometre@cdsgroupe.com

CONTACT PRESSE

Emmanuelle Tulliez
Hospitality On

Content Executive
webeditors@hospitality-on.com



CDS
www.cdsgroupe.com



MKG CONSULTING
www.mkg-consulting.com

