



# BAROMÈTRE DE L'HÔTELLERIE D'AFFAIRES

Observatoire réalisé par CDS Groupe  
& MKG Consulting

MARS 2024



# SOMMAIRE

**03** ANALYSE DU MOIS

**04** PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU  
DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

**08** PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU  
DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 3\*

**12** PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU  
DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 4\*

**16** PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU  
DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 5\*

**20** PRINCIPALES VILLES FRANÇAISES DU  
DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

**24** PRINCIPALES VILLES FRANÇAISES DU  
DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 2\*

**28** PRINCIPALES VILLES FRANÇAISES DU  
DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 3\*

**32** PRINCIPALES VILLES FRANÇAISES DU  
DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 4\*

**36** PRINCIPAUX AÉROPORTS EUROPÉENS

**40** TENDANCES POUR LES PROCHAINS MOIS EN  
FRANCE

**41** MÉTHODOLOGIE

### Performances mensuelles (mars 2024 comparé à mars 2023)

Les performances de plusieurs grandes villes européennes sont en-deçà des niveaux de mars 2023 ainsi que de février 2024, à l'image de Genève qui perd 8 points d'occupation et Düsseldorf qui affiche une baisse de 6 points. Si Londres et Bruxelles enregistrent également un retrait en termes de fréquentation, elles font toutefois parti des villes affichant un taux d'occupation supérieur à 70%.

Parallèlement, Prague et Vienne se hissent en tête du classement avec des taux d'occupation en hausse respectivement de 9 et 6 points. La capitale tchèque affiche également l'une des plus fortes évolutions en terme de prix moyen (+17%), juste derrière Istanbul dont le prix moyen grimpe de 32%. Genève et Düsseldorf accusent une baisse notable de leurs prix moyens, tout comme Cologne, Hanovre, Londres et Zurich.

### Performances Year to Date

En Year to Date, Cologne affiche à nouveau la meilleure progression de taux d'occupation (+7 points) aux côtés de Prague et Vienne (+5 points). A contrario, Düsseldorf enregistre la baisse la plus marquée (-2 points), suivie de près par Budapest et Lisbonne (-1 point). Ce sont une nouvelle fois les hôtels londoniens qui remplissent le mieux avec 72% de taux d'occupation entre janvier et mars 2024, suivis de près par leurs collègues parisiens (71%). L'hôtellerie ibérique emboîte le pas avec des taux d'occupation oscillant entre 66% pour Barcelone et 65% pour Madrid et Lisbonne.

### Performances par catégories

Paris (157 €), Bruxelles (156 €) et Londres (154 €) affichent les prix moyens les plus élevés (petit-déjeuner inclus), suivi par Düsseldorf (149 €) et Amsterdam (148 €) pour les établissements **3 étoiles**. Alors qu'Istanbul continue de se démarquer avec des prix moyens en hausse de 34%, Prague (+16%) et Madrid (+14%) s'illustrent également avec des progressions notables sur le volet tarifaire. En revanche, Hanovre et Düsseldorf mettent le holà sur la stratégie du pricing power avec des baisses respectives de -11% et -8% dans leurs établissements 3 étoiles.

Sur l'ensemble des destinations européennes présentes dans le panel, les hôtels 3 étoiles de 8 villes continuent d'afficher des prix moyens au-delà de la barre des 130 € (petit-déjeuner inclus) comme durant le mois précédent.

Concernant l'offre haut de gamme, il n'y a plus que 4 destinations qui affichent des prix moyens supérieurs à 190 € pour les établissements **4 étoiles**. Du côté des hôtels **5 étoiles**, les prix moyens excèdent les 300 € dans 5 destinations, avoisinant même les 600 € du côté de Paris. A nouveau, Istanbul enregistre les plus fortes progressions sur le volet tarifaire tant dans les hôtels 4 étoiles (+31%) que dans les hôtels 5 étoiles (+26%).

L'ensemble des grandes villes allemandes du panel poursuivent leur cycle de baisse de prix, dans les segments économique comme haut de gamme. Le rebond du travel business en Outre-Rhin se fait toujours attendre, les performances demeurant en berne durant ce mois de mars.

### Performances des zones aéroportuaires

Les hôtels des zones de Bruxelles – National et Paris – Orly ont vu leur taux d'occupation progresser respectivement de 6 et 5 points au cours de ce mois de mars 2024, soit les deux évolutions les plus marquées parmi les zones aéroportuaires du panel. Malgré une baisse de 5 points, la zone de London – Heathrow affiche à nouveau le taux d'occupation le plus élevé (85%), suivie par la zone de Madrid – Barajas (78%). Le trafic aérien international se maintient dans l'ensemble de toutes ces destinations, en dehors de la capitale britannique qui continue malgré tout d'afficher des performances soutenues.

Du côté des prix moyens, seules les zones de Madrid – Barajas et Paris – Roissy affichent des progressions à deux chiffres, respectivement +12% et +15%. A l'inverse, les zones de Munich – Franz-Josef-Strauss et London – Heathrow enregistrent les baisses les plus importantes, -7% et -4%.

# MARS 2024 – Toutes catégories confondues

## PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
206	211	2%	Amsterdam	73%	74%	1
187	208	11%	Athènes	61%	58%	-3
202	208	3%	Barcelone	76%	75%	-1
144	151	5%	Berlin	70%	73%	3
180	188	4%	Bruxelles	73%	71%	-2
125	127	1%	Budapest	59%	60%	1
162	156	-3%	Cologne	72%	72%	1
164	152	-8%	Düsseldorf	67%	61%	-6
161	165	3%	Francfort	60%	58%	-2
309	228	-26%	Geneva	70%	63%	-8
116	114	-2%	Hanovre	58%	56%	-3
162	214	32%	Istanbul	61%	62%	1
143	154	8%	Lisbonne	77%	77%	0
246	239	-3%	Londres	81%	79%	-2
165	180	9%	Madrid	74%	74%	1
126	126	0%	Munich	61%	62%	2
244	244	0%	Paris	75%	79%	4
98	115	17%	Prague	65%	74%	9
136	141	3%	Vienne	61%	67%	6
183	174	-5%	Zurich	69%	70%	1

Prix moyens exprimés en euros TTC  
Source: MKG\_Consulting

# PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) PAR CATÉGORIE

## PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Villes	Economique			Haut de Gamme					
	3*			4*			5*		
	2023	2024	évol (%) 2023	2023	2024	évol (%) 2023	2023	2024	évol (%) 2023
Amsterdam	148	162	10%	200	201	0%	347	345	-1%
Athènes	n/a	n/a	n/a	121	128	6%	221	249	13%
Barcelone	135	147	9%	188	195	4%	324	330	2%
Berlin	120	126	5%	147	153	4%	299	301	1%
Bruxelles	156	158	2%	194	200	3%	270	267	-1%
Budapest	n/a	n/a	n/a	112	114	2%	n/a	n/a	n/a
Cologne	147	144	-2%	178	169	-5%	n/a	n/a	n/a
Düsseldorf	149	137	-8%	172	158	-8%	n/a	n/a	n/a
Francfort	134	151	13%	167	165	-1%	247	235	-5%
Hanovre	112	100	-11%	122	124	2%	n/a	n/a	n/a
Istanbul	96	128	34%	169	221	31%	230	290	26%
Lisbonne	107	114	7%	127	137	8%	n/a	n/a	n/a
Londres	154	155	1%	245	242	-1%	407	406	0%
Madrid	129	148	14%	168	183	9%	310	352	13%
Munich	104	110	6%	126	125	0%	n/a	n/a	n/a
Paris	157	158	1%	249	249	0%	596	579	-3%
Prague	66	77	16%	105	122	17%	n/a	n/a	n/a
Vienne	110	109	-1%	137	140	2%	279	286	2%

Prix moyens exprimés en euros TTC  
Source: MKG\_Consulting

# CUMUL DEPUIS JANVIER 2024

## Toutes catégories confondues

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
193	195	1%	Amsterdam	64%	65%	1
188	205	9%	Athènes	49%	50%	2
196	212	8%	Barcelone	66%	69%	3
141	144	2%	Berlin	61%	64%	2
168	173	3%	Bruxelles	63%	63%	0
125	126	1%	Budapest	52%	51%	-1
144	150	4%	Cologne	61%	68%	7
155	141	-9%	Düsseldorf	59%	57%	-2
160	162	2%	Francfort	54%	57%	3
253	218	-14%	Geneva	57%	57%	0
116	115	0%	Hanovre	51%	52%	1
171	211	23%	Istanbul	61%	64%	3
135	142	5%	Lisbonne	65%	65%	-1
237	234	-1%	Londres	72%	74%	2
159	172	8%	Madrid	65%	69%	4
127	128	1%	Munich	53%	57%	3
233	233	0%	Paris	71%	72%	0
96	107	11%	Prague	54%	60%	5
136	140	2%	Vienne	53%	57%	5
178	175	-2%	Zurich	60%	62%	2

Prix moyens exprimés en euros TTC  
Source: MKG\_Consulting

# CUMUL DEPUIS JANVIER 2024

## PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) PAR CATÉGORIE

### PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Villes	Economique			Haut de Gamme					
	3*			4*			5*		
	2023	2024	évol (%) 2023	2023	2024	évol (%) 2023	2023	2024	évol (%) 2023
Amsterdam	138	142	3%	192	190	-1%	321	320	0%
Athènes	n/a	n/a	n/a	119	126	5%	218	238	9%
Barcelone	130	142	10%	183	206	12%	323	343	6%
Berlin	118	122	3%	144	146	1%	303	288	-5%
Bruxelles	144	143	0%	183	186	2%	254	252	-1%
Budapest	n/a	n/a	n/a	111	111	0%	n/a	n/a	n/a
Cologne	132	140	6%	156	161	3%	n/a	n/a	n/a
Düsseldorf	141	125	-11%	162	146	-9%	n/a	n/a	n/a
Francfort	137	145	6%	162	164	1%	249	236	-5%
Hanovre	108	101	-6%	124	127	3%	n/a	n/a	n/a
Istanbul	102	129	27%	175	219	25%	242	285	18%
Lisbonne	97	102	4%	121	128	5%	n/a	n/a	n/a
Londres	150	149	-1%	233	234	0%	411	407	-1%
Madrid	124	138	12%	161	178	10%	303	324	7%
Munich	103	108	5%	123	124	1%	n/a	n/a	n/a
Paris	148	148	0%	238	238	0%	572	553	-3%
Prague	64	72	11%	101	112	11%	n/a	n/a	n/a
Vienne	106	108	2%	131	135	3%	291	283	-3%

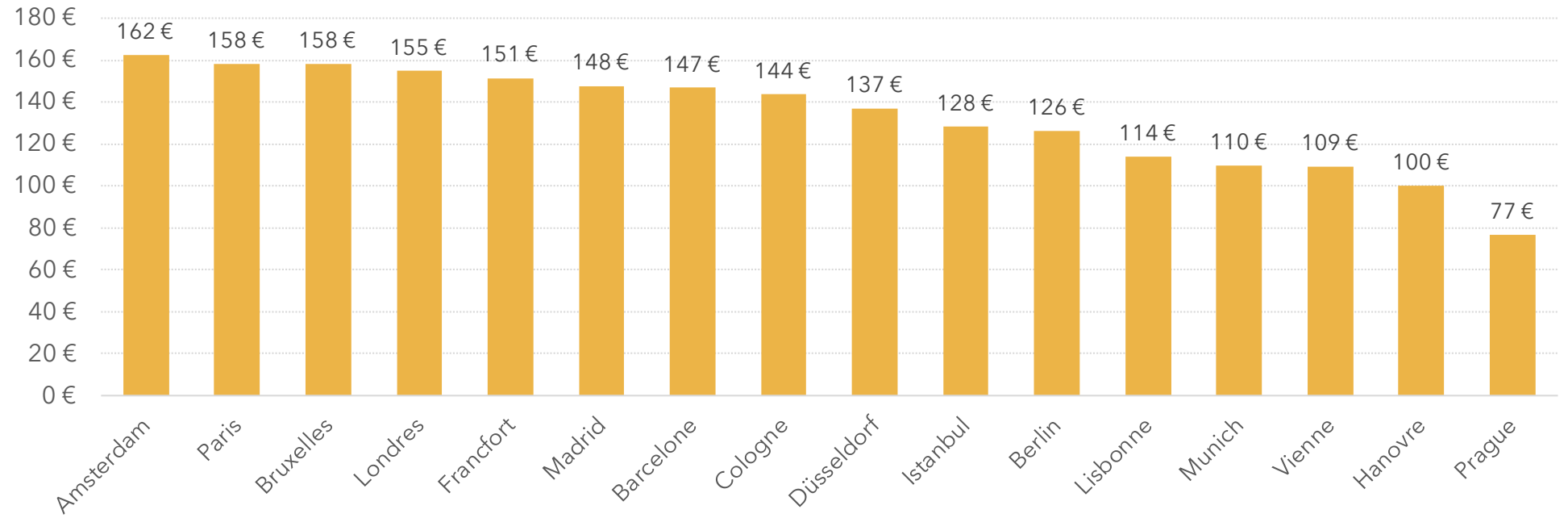
Prix moyens exprimés en euros TTC  
Source: MKG\_Consulting

# MARS 2024

## PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

### Hôtels classés 3\*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL





# MARS 2024 – Hôtels classés 3\*

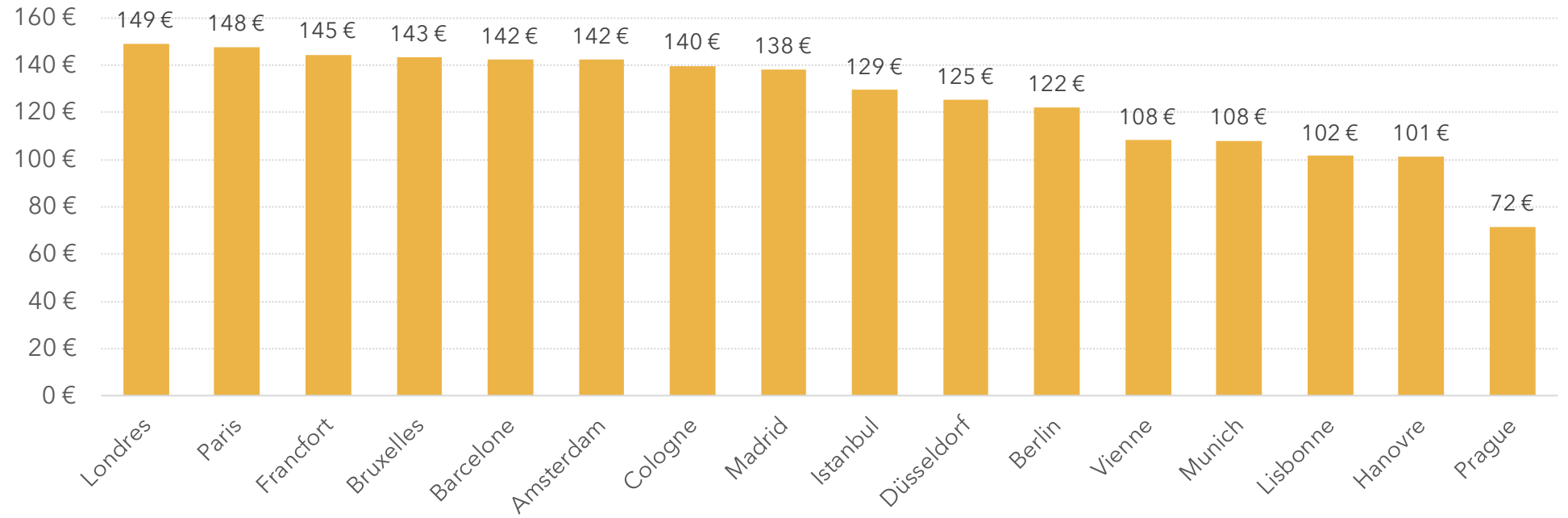
## PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
148	162	10%	Amsterdam	81%	81%	-1
135	147	9%	Barcelone	83%	80%	-3
120	126	5%	Berlin	76%	75%	0
156	158	2%	Bruxelles	80%	81%	1
147	144	-2%	Cologne	81%	75%	-6
149	137	-8%	Düsseldorf	66%	64%	-1
134	151	13%	Francfort	67%	54%	-13
112	100	-11%	Hanovre	55%	51%	-4
96	128	34%	Istanbul	69%	61%	-8
107	114	7%	Lisbonne	81%	80%	-1
154	155	1%	Londres	86%	83%	-3
129	148	14%	Madrid	79%	83%	3
104	110	6%	Munich	63%	61%	-2
157	158	1%	Paris	80%	83%	3
66	77	16%	Prague	74%	76%	2
110	109	-1%	Vienne	64%	69%	5

Prix moyens exprimés en euros TTC  
Source: MKG\_Consulting

# CUMUL DEPUIS JANVIER 2024 PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) Hôtels classés 3\*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



# CUMUL DEPUIS JANVIER 2024

## Hôtels classés 3\*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
138	142	3%	Amsterdam	72%	71%	-1
130	142	10%	Barcelone	72%	75%	3
118	122	3%	Berlin	66%	66%	0
144	143	0%	Bruxelles	71%	74%	3
132	140	6%	Cologne	64%	72%	8
141	125	-11%	Düsseldorf	56%	60%	4
137	145	6%	Francfort	58%	56%	-3
108	101	-6%	Hanovre	47%	47%	0
102	129	27%	Istanbul	67%	64%	-2
97	102	4%	Lisbonne	73%	71%	-2
150	149	-1%	Londres	77%	78%	1
124	138	12%	Madrid	72%	78%	6
103	108	5%	Munich	55%	56%	2
148	148	0%	Paris	77%	77%	0
64	72	11%	Prague	60%	61%	1
106	108	2%	Vienne	51%	57%	6

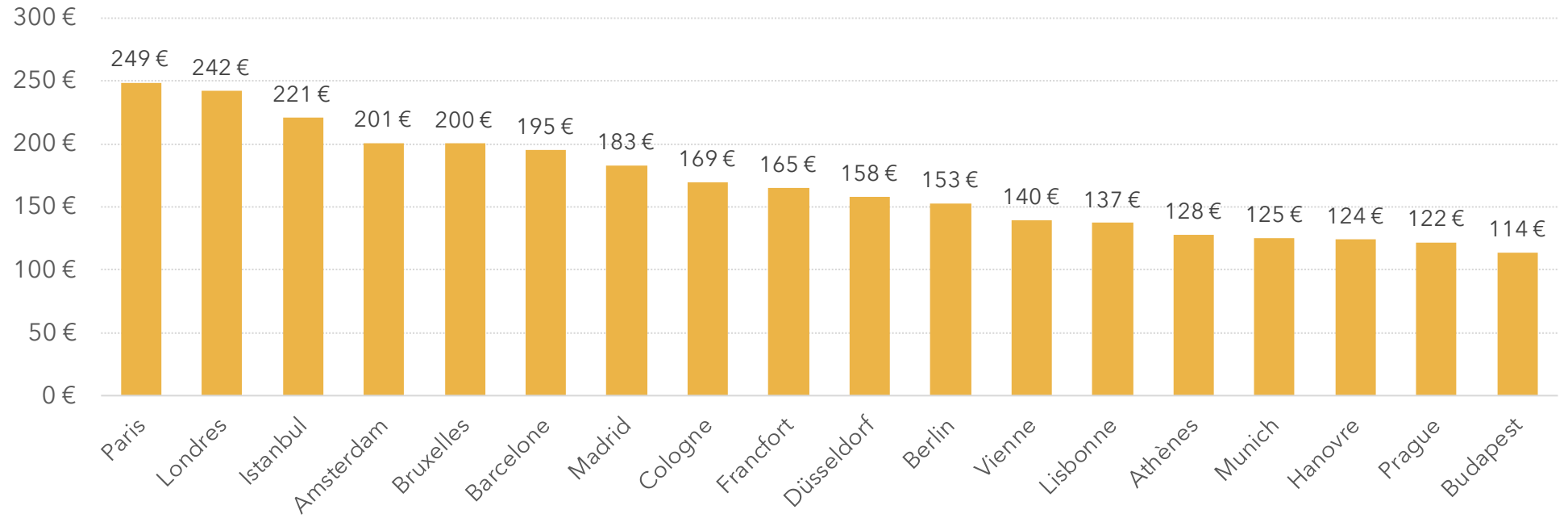
Prix moyens exprimés en euros TTC  
Source: MKG\_Consulting

# MARS 2024

## PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

### Hôtels classés 4\*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



# MARS 2024 – Hôtels classés 4\*

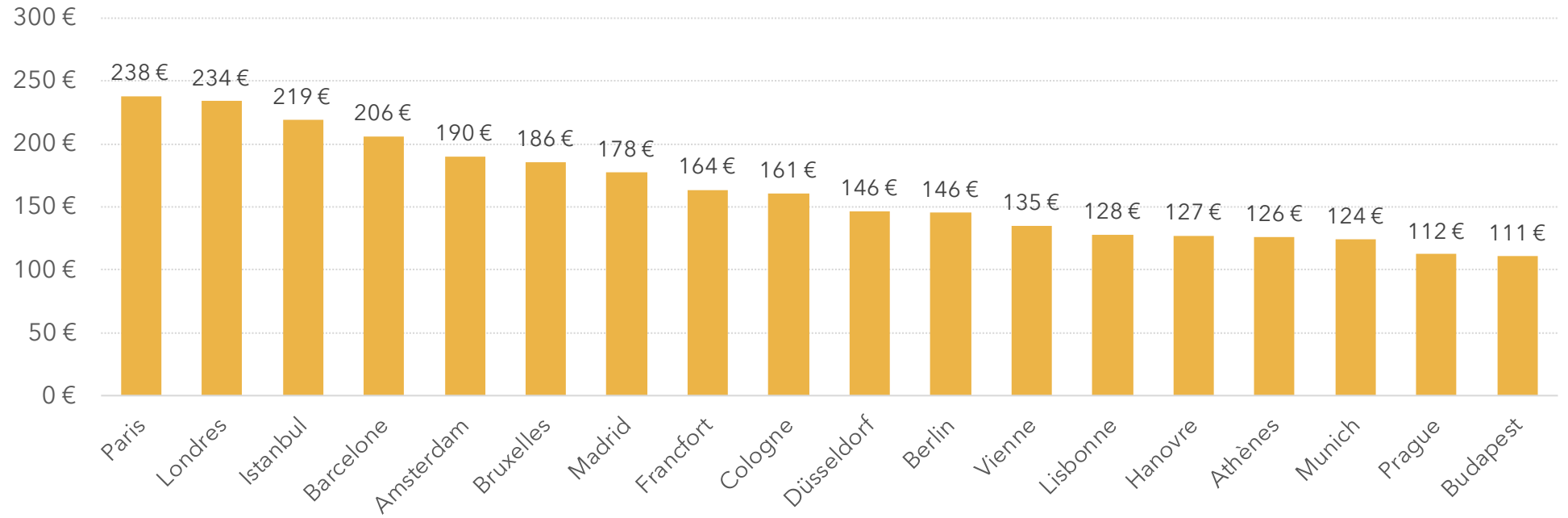
## PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
200	201	0%	Amsterdam	71%	73%	1
121	128	6%	Athènes	64%	65%	1
188	195	4%	Barcelone	75%	75%	-1
147	153	4%	Berlin	70%	74%	4
194	200	3%	Bruxelles	69%	70%	1
112	114	2%	Budapest	60%	61%	1
178	169	-5%	Cologne	67%	72%	5
172	158	-8%	Düsseldorf	68%	61%	-8
167	165	-1%	Francfort	61%	59%	-1
122	124	2%	Hanovre	59%	56%	-2
169	221	31%	Istanbul	58%	66%	8
127	137	8%	Lisbonne	81%	78%	-2
245	242	-1%	Londres	78%	80%	2
168	183	9%	Madrid	73%	74%	1
126	125	0%	Munich	59%	64%	5
249	249	0%	Paris	75%	79%	4
105	122	17%	Prague	60%	73%	13
137	140	2%	Vienne	65%	68%	3

Prix moyens exprimés en euros TTC  
Source: MKG\_Consulting

# CUMUL DEPUIS JANVIER 2024 PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) Hôtels classés 4\*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



# CUMUL DEPUIS JANVIER 2024

## Hôtels classés 4\*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

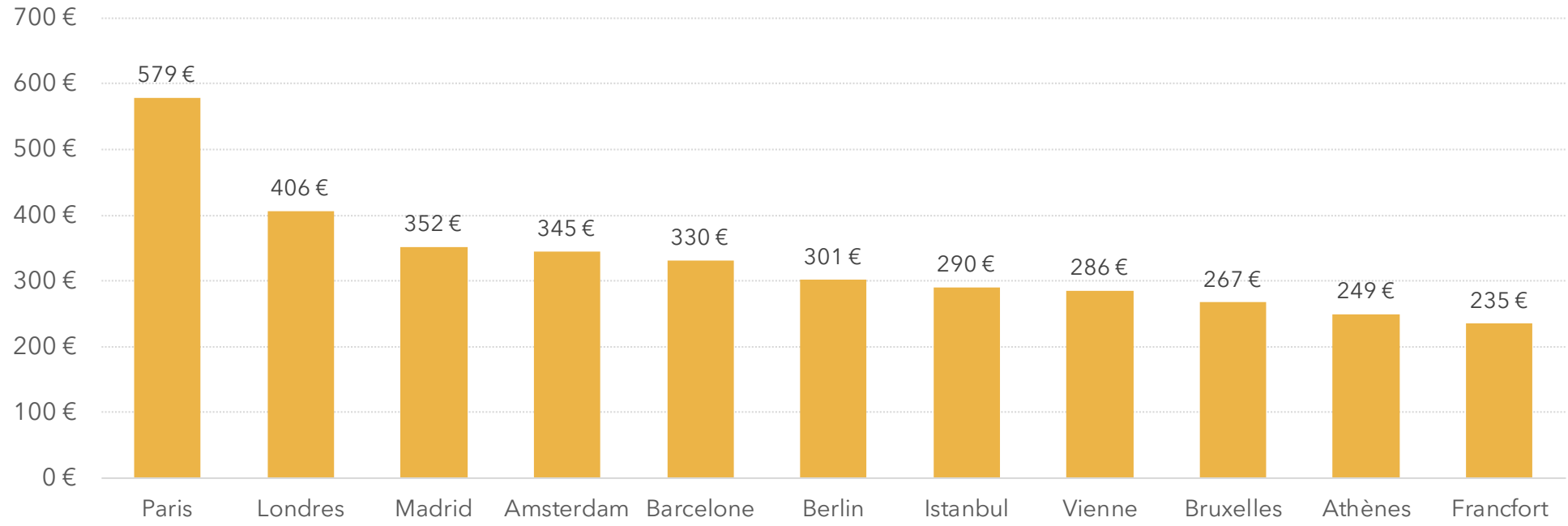
Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
192	190	-1%	Amsterdam	61%	64%	2
119	126	5%	Athènes	52%	52%	1
183	206	12%	Barcelone	65%	67%	2
144	146	1%	Berlin	62%	65%	3
183	186	2%	Bruxelles	59%	61%	2
111	111	0%	Budapest	52%	50%	-2
156	161	3%	Cologne	60%	67%	6
162	146	-9%	Düsseldorf	61%	58%	-3
162	164	1%	Francfort	55%	57%	2
124	127	3%	Hanovre	51%	52%	1
175	219	25%	Istanbul	58%	66%	7
121	128	5%	Lisbonne	65%	64%	-1
233	234	0%	Londres	71%	75%	4
161	178	10%	Madrid	64%	69%	5
123	124	1%	Munich	53%	58%	5
238	238	0%	Paris	71%	71%	0
101	112	11%	Prague	51%	58%	7
131	135	3%	Vienne	57%	60%	3

Prix moyens exprimés en euros TTC  
Source: MKG\_Consulting

# BAROMÈTRE DE L'HÔTELLERIE D'AFFAIRES

## PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

MARS 2024 – PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) – Hôtels classés 5\*





# MARS 2024 – Hôtels classés 5\*

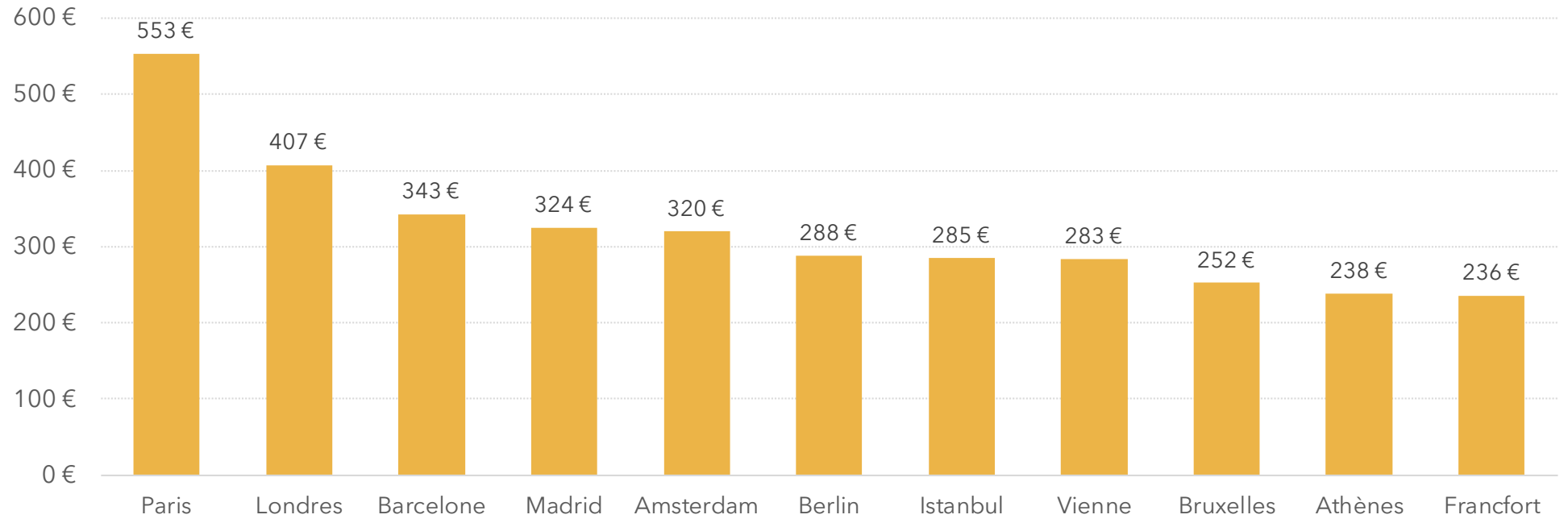
## PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
347	345	-1%	Amsterdam	63%	64%	1
221	249	13%	Athènes	60%	55%	-4
324	330	2%	Barcelone	71%	70%	-1
299	301	1%	Berlin	49%	56%	7
270	267	-1%	Bruxelles	55%	60%	5
247	235	-5%	Francfort	48%	58%	10
230	290	26%	Istanbul	57%	61%	4
407	406	0%	Londres	86%	71%	-14
310	352	13%	Madrid	65%	56%	-9
596	579	-3%	Paris	62%	69%	7
279	286	2%	Vienne	59%	63%	4

Prix moyens exprimés en euros TTC  
Source: MKG\_Consulting

# CUMUL DEPUIS JANVIER 2024 PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) Hôtels classés 5\*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



# CUMUL DEPUIS JANVIER 2024

## Hôtels classés 5\*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
321	320	0%	Amsterdam	55%	57%	2
218	238	9%	Athènes	48%	50%	2
323	343	6%	Barcelone	61%	63%	2
303	288	-5%	Berlin	41%	48%	7
254	252	-1%	Bruxelles	47%	51%	4
249	236	-5%	Francfort	45%	58%	13
242	285	18%	Istanbul	60%	64%	4
411	407	-1%	Londres	67%	67%	0
303	324	7%	Madrid	56%	52%	-4
572	553	-3%	Paris	58%	62%	4
291	283	-3%	Vienne	53%	58%	5

Prix moyens exprimés en euros TTC  
Source: MKG\_Consulting

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
110	114	4%	Biarritz	48%	55%	7
130	136	5%	Bordeaux	65%	72%	7
434	443	2%	Cannes	44%	45%	1
96	94	-2%	Clermont-Ferrand	59%	60%	1
101	102	1%	Dijon	59%	65%	5
137	147	7%	Lille	69%	72%	3
157	156	-1%	Lyon	73%	77%	4
127	130	2%	Marseille	67%	65%	-3
111	103	-8%	Montpellier	56%	63%	7
113	112	-1%	Nantes	69%	64%	-5
147	155	5%	Nice	63%	68%	6
244	245	0%	Paris	75%	79%	4
85	86	1%	Poitiers	55%	56%	0
121	130	7%	Rennes	65%	62%	-4
103	105	2%	Rouen	58%	57%	-1
113	117	4%	Strasbourg	55%	62%	7
94	94	0%	Tours	57%	58%	0

Prix moyens exprimés en euros TTC  
Source: MKG\_Consulting

# PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) PAR CATÉGORIE

## PRINCIPALES VILLES FRANÇAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Villes	Economique						Haut de Gamme		
	2*			3*			4*		
	2023	2024	évol (%) 2023	2023	2024	évol (%) 2023	2023	2024	évol (%) 2023
Biarritz	68	76	12%	86	89	4%	147	159	8%
Bordeaux	76	81	6%	107	114	6%	150	156	5%
Cannes	n/a	n/a	n/a	146	146	0%	305	299	-2%
Clermont-Ferrand	65	66	2%	92	87	-5%	138	135	-2%
Dijon	70	74	7%	99	98	-1%	137	134	-3%
Lille	91	96	6%	118	124	5%	164	176	7%
Lyon	97	97	-1%	128	126	-2%	168	168	0%
Marseille	78	83	7%	97	98	1%	162	162	0%
Montpellier	72	70	-3%	107	99	-8%	146	128	-12%
Nantes	82	85	4%	112	110	-2%	153	150	-2%
Nice	71	74	5%	89	93	5%	164	177	8%
Paris	96	99	3%	157	158	1%	249	249	0%
Poitiers	64	65	2%	84	84	0%	126	125	-1%
Rennes	85	90	5%	119	122	3%	159	172	8%
Rouen	68	69	1%	90	90	0%	136	141	4%
Strasbourg	76	80	5%	93	98	5%	136	138	1%
Tours	69	71	3%	96	94	-2%	130	128	-2%

Prix moyens exprimés en euros TTC  
Source: MKG\_Consulting

# CUMUL DEPUIS JANVIER 2024

## Toutes catégories confondues

### PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
106	110	4%	Biarritz	47%	48%	1
125	128	2%	Bordeaux	57%	60%	3
295	294	-1%	Cannes	42%	39%	-4
93	94	1%	Clermont-Ferrand	55%	54%	-1
100	101	1%	Dijon	55%	57%	2
129	135	5%	Lille	63%	65%	2
158	150	-5%	Lyon	71%	68%	-3
125	127	2%	Marseille	62%	59%	-3
103	100	-3%	Montpellier	57%	58%	1
109	111	2%	Nantes	64%	61%	-2
135	140	4%	Nice	53%	57%	4
233	233	0%	Paris	71%	72%	0
87	87	1%	Poitiers	52%	51%	0
112	118	5%	Rennes	60%	60%	0
102	104	2%	Rouen	55%	53%	-2
111	117	5%	Strasbourg	51%	55%	4
91	93	2%	Tours	49%	51%	2

Prix moyens exprimés en euros TTC  
Source: MKG\_Consulting

# CUMUL DEPUIS JANVIER 2024

## PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) PAR CATÉGORIE

### PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Villes	Economique						Haut de Gamme		
	2*			3*			4*		
	2023	2024	évol (%) 2023	2023	2024	évol (%) 2023	2023	2024	évol (%) 2023
Biarritz	68	72	5%	85	87	2%	145	151	5%
Bordeaux	73	76	4%	103	106	3%	143	145	2%
Cannes	n/a	n/a	n/a	93	93	1%	225	219	-2%
Clermont-Ferrand	64	66	3%	88	87	0%	134	135	1%
Dijon	69	73	5%	98	98	0%	135	132	-3%
Lille	83	87	4%	109	114	4%	154	160	4%
Lyon	96	93	-3%	128	120	-7%	171	160	-6%
Marseille	77	80	4%	94	94	0%	159	159	0%
Montpellier	70	71	1%	101	97	-3%	131	122	-7%
Nantes	80	85	6%	107	108	1%	148	148	0%
Nice	69	72	4%	85	86	1%	150	158	5%
Paris	97	95	-2%	148	148	0%	238	238	0%
Poitiers	64	65	1%	84	84	-1%	125	126	1%
Rennes	80	84	5%	110	114	4%	147	154	5%
Rouen	66	67	2%	89	89	1%	134	139	4%
Strasbourg	74	79	6%	92	97	6%	135	136	1%
Tours	69	71	2%	92	92	0%	125	126	1%

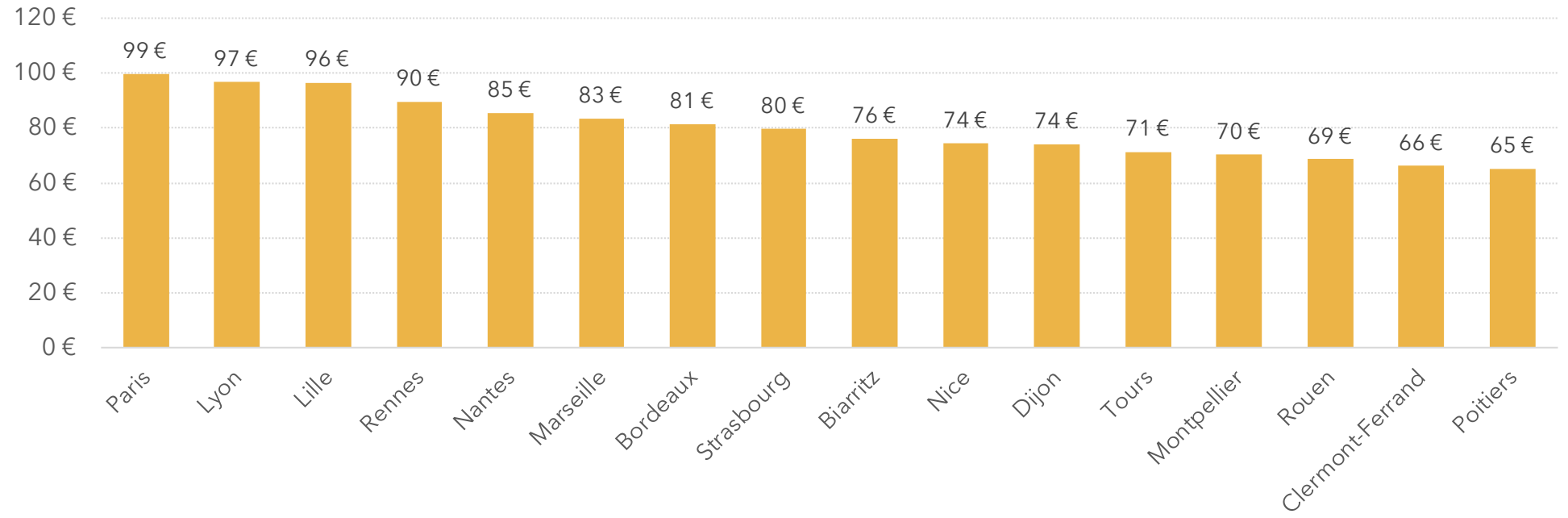
Prix moyens exprimés en euros TTC  
Source: MKG\_Consulting

# MARS 2024

## PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

### Hôtels classés 2\*

PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL





# MARS 2024 – Hôtels classés 2\*

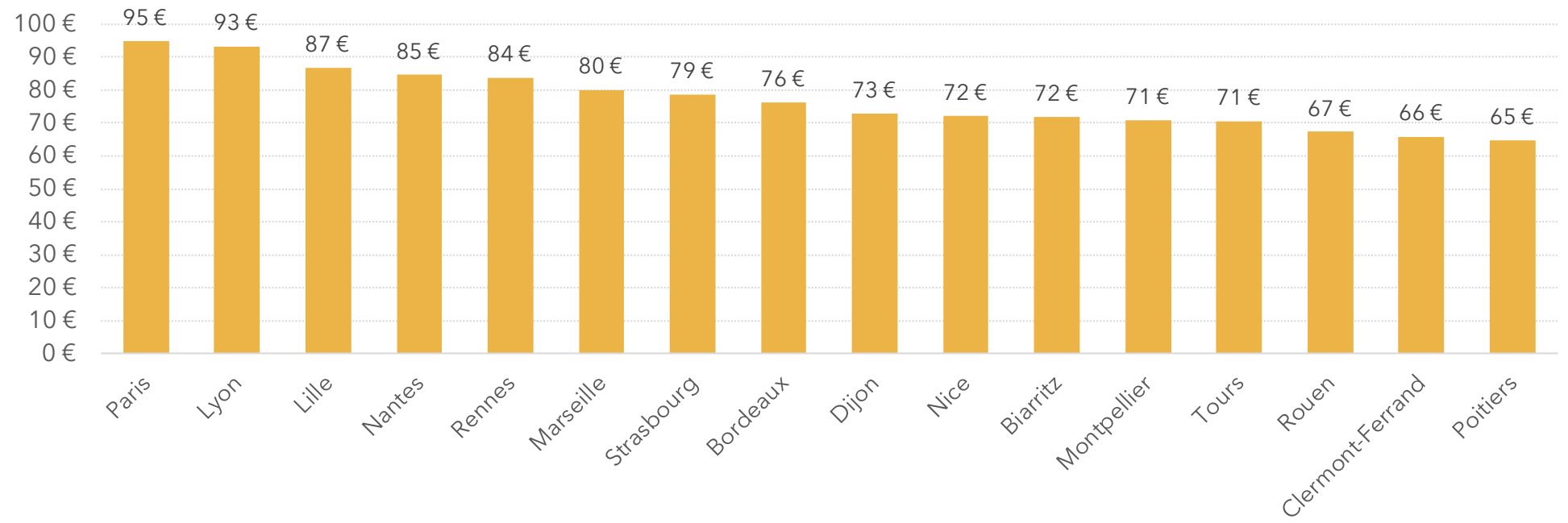
## PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
68	76	12%	Biarritz	46%	59%	12
76	81	6%	Bordeaux	80%	83%	3
65	66	2%	Clermont-Ferrand	60%	60%	0
70	74	7%	Dijon	64%	69%	5
91	96	6%	Lille	63%	71%	8
97	97	-1%	Lyon	83%	84%	0
78	83	7%	Marseille	75%	66%	-9
72	70	-3%	Montpellier	64%	69%	5
82	85	4%	Nantes	71%	61%	-9
71	74	5%	Nice	59%	66%	7
96	99	3%	Paris	77%	81%	5
64	65	2%	Poitiers	56%	58%	2
85	90	5%	Rennes	71%	64%	-6
68	69	1%	Rouen	56%	51%	-4
76	80	5%	Strasbourg	49%	54%	6
69	71	3%	Tours	60%	58%	-2

Prix moyens exprimés en euros TTC  
Source: MKG\_Consulting

# CUMUL DEPUIS JANVIER 2024 PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) Hôtels classés 2\*

PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



# CUMUL DEPUIS JANVIER 2024

## Hôtels classés 2\*

### PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
68	72	5%	Biarritz	55%	56%	2
73	76	4%	Bordeaux	71%	69%	-2
64	66	3%	Clermont-Ferrand	56%	55%	-1
69	73	5%	Dijon	57%	61%	4
83	87	4%	Lille	58%	63%	6
96	93	-3%	Lyon	81%	76%	-6
77	80	4%	Marseille	69%	59%	-10
70	71	1%	Montpellier	65%	64%	-1
80	85	6%	Nantes	67%	60%	-8
69	72	4%	Nice	52%	57%	5
97	95	-2%	Paris	69%	71%	2
64	65	1%	Poitiers	48%	49%	1
80	84	5%	Rennes	64%	63%	-1
66	67	2%	Rouen	54%	48%	-6
74	79	6%	Strasbourg	47%	47%	0
69	71	2%	Tours	53%	52%	0

Prix moyens exprimés en euros TTC  
Source: MKG\_Consulting

# MARS 2024

## PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

### Hôtels classés 3\*

PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



# MARS 2024 – Hôtels classés 3\*

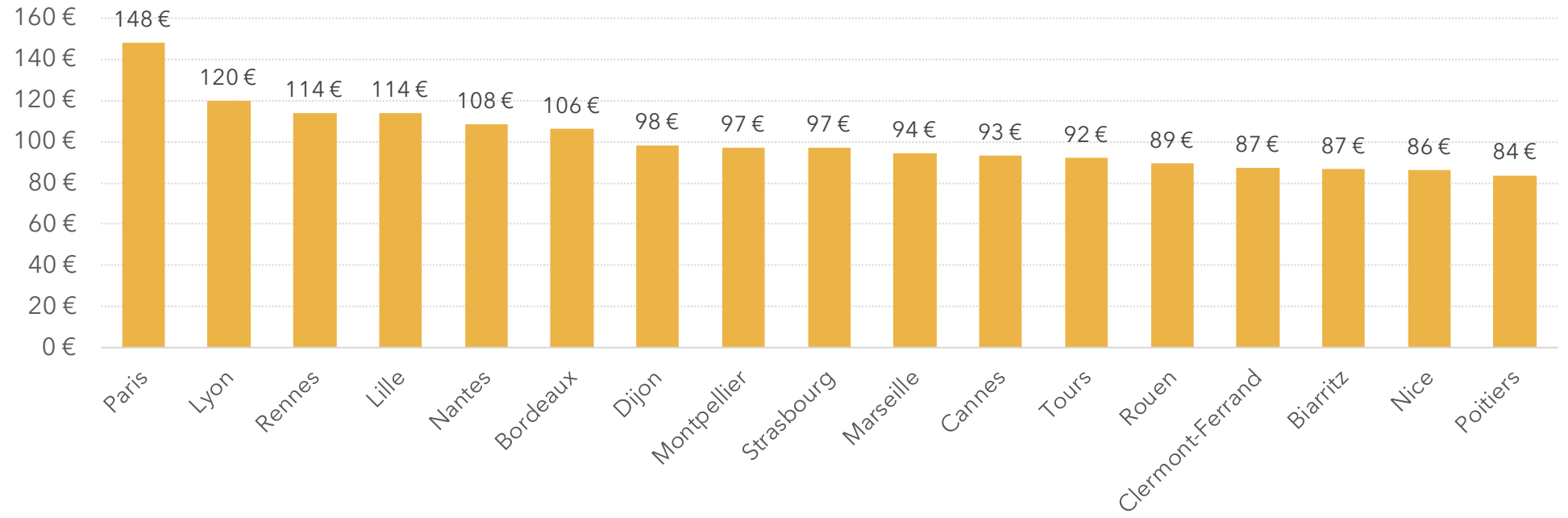
## PRINCIPALES VILLES FRANÇAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
86	89	4%	Biarritz	48%	57%	9
107	114	6%	Bordeaux	68%	77%	9
146	146	0%	Cannes	54%	58%	4
92	87	-5%	Clermont-Ferrand	61%	63%	2
99	98	-1%	Dijon	61%	66%	5
118	124	5%	Lille	71%	73%	2
128	126	-2%	Lyon	73%	77%	4
97	98	1%	Marseille	69%	69%	0
107	99	-8%	Montpellier	58%	62%	5
112	110	-2%	Nantes	70%	67%	-3
89	93	5%	Nice	72%	74%	2
157	158	1%	Paris	80%	83%	3
84	84	0%	Poitiers	53%	54%	0
119	122	3%	Rennes	66%	64%	-3
90	90	0%	Rouen	52%	54%	2
93	98	5%	Strasbourg	63%	66%	3
96	94	-2%	Tours	56%	58%	2

Prix moyens exprimés en euros TTC  
Source: MKG\_Consulting

# CUMUL DEPUIS JANVIER 2024 PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) Hôtels classés 3\*

PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



# CUMUL DEPUIS JANVIER 2024

## Hôtels classés 3\*

### PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
85	87	2%	Biarritz	46%	48%	2
103	106	3%	Bordeaux	58%	63%	5
93	93	1%	Cannes	56%	57%	0
88	87	0%	Clermont-Ferrand	58%	55%	-3
98	98	0%	Dijon	57%	59%	2
109	114	4%	Lille	65%	66%	1
128	120	-7%	Lyon	72%	67%	-5
94	94	0%	Marseille	61%	61%	-1
101	97	-3%	Montpellier	57%	56%	-1
107	108	1%	Nantes	64%	64%	0
85	86	1%	Nice	62%	64%	1
148	148	0%	Paris	77%	77%	0
84	84	-1%	Poitiers	52%	53%	0
110	114	4%	Rennes	61%	61%	0
89	89	1%	Rouen	49%	51%	2
92	97	6%	Strasbourg	58%	57%	-1
92	92	0%	Tours	46%	50%	5

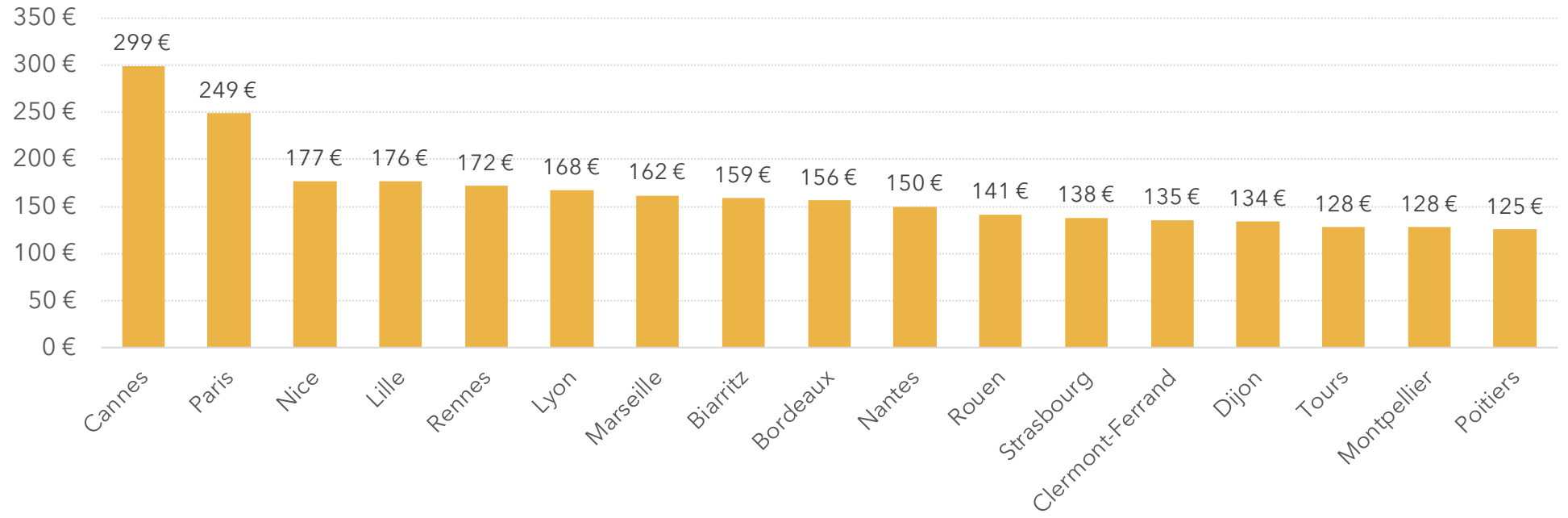
Prix moyens exprimés en euros TTC  
Source: MKG\_Consulting

# MARS 2024

## PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

### Hôtels classés 4\*

PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL





# MARS 2024 – Hôtels classés 4\*

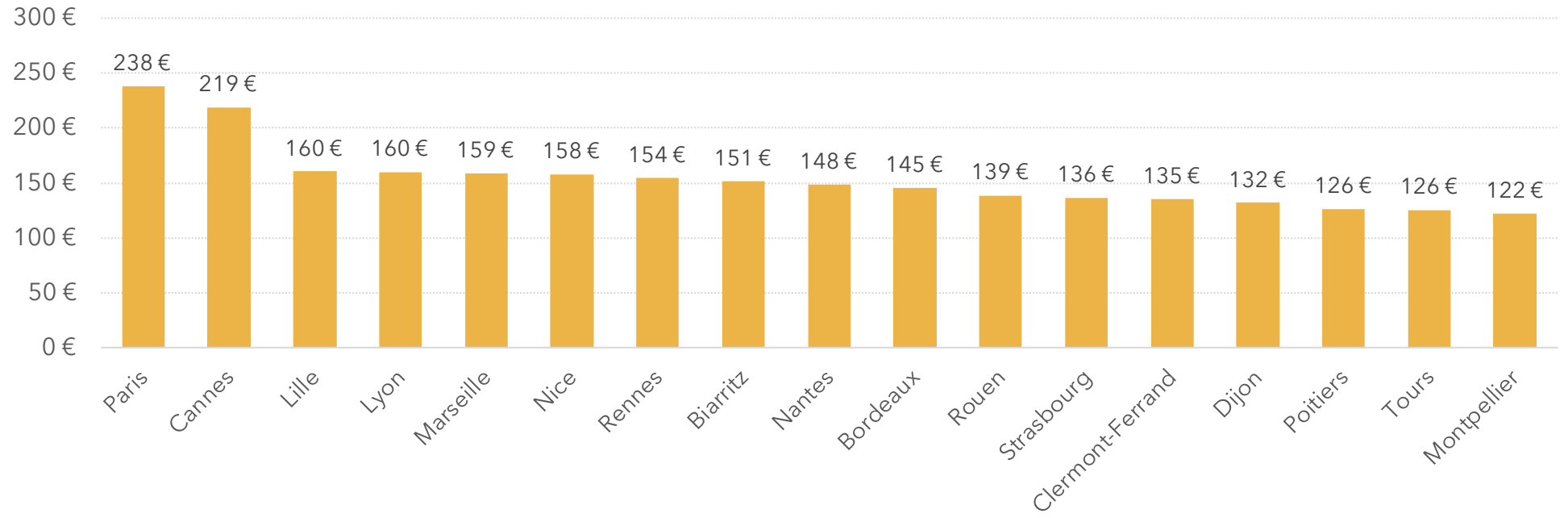
## PRINCIPALES VILLES FRANÇAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
147	159	8%	Biarritz	54%	56%	3
150	156	5%	Bordeaux	60%	67%	7
305	299	-2%	Cannes	44%	44%	0
138	135	-2%	Clermont-Ferrand	59%	60%	1
137	134	-3%	Dijon	57%	66%	9
164	176	7%	Lille	70%	74%	4
168	168	0%	Lyon	73%	79%	7
162	162	0%	Marseille	63%	60%	-3
146	128	-12%	Montpellier	50%	61%	11
153	150	-2%	Nantes	66%	62%	-4
164	177	8%	Nice	60%	66%	6
249	249	0%	Paris	75%	79%	4
126	125	-1%	Poitiers	57%	60%	3
159	172	8%	Rennes	60%	58%	-2
136	141	4%	Rouen	61%	59%	-2
136	138	1%	Strasbourg	52%	64%	12
130	128	-2%	Tours	60%	62%	2

Prix moyens exprimés en euros TTC  
Source: MKG\_Consulting

# CUMUL DEPUIS JANVIER 2024 PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) Hôtels classés 4\*

PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



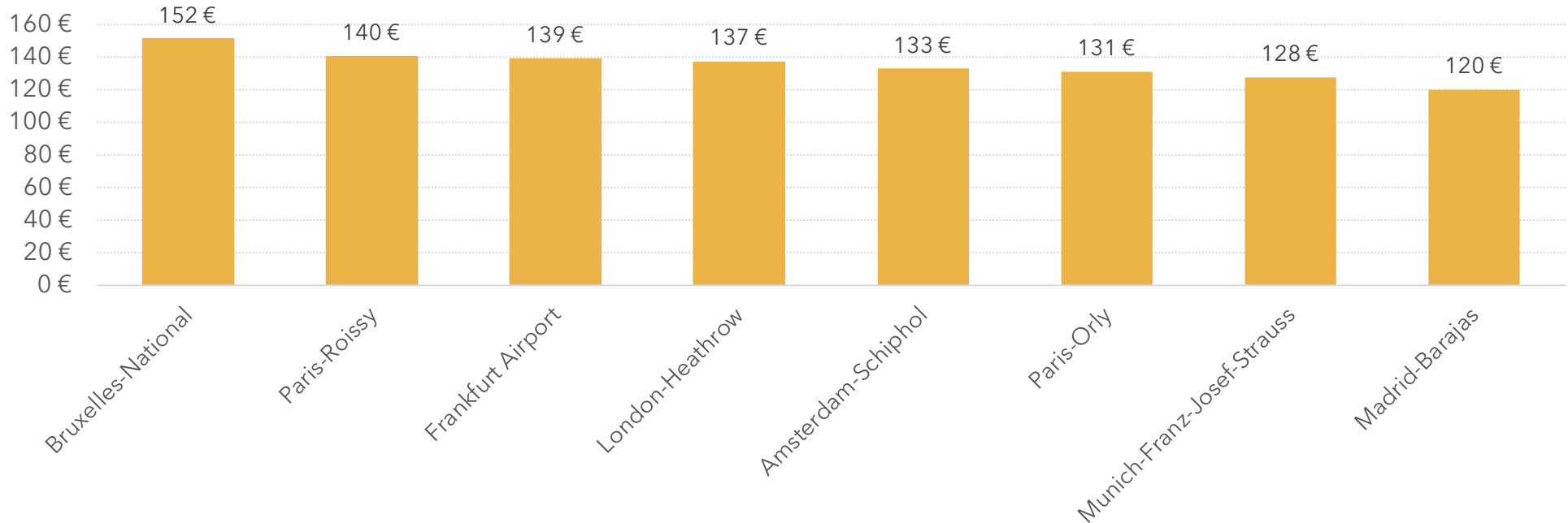
# CUMUL DEPUIS JANVIER 2024

## Hôtels classés 4\*

### PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
145	151	5%	Biarritz	49%	47%	-2
143	145	2%	Bordeaux	53%	57%	4
225	219	-2%	Cannes	42%	38%	-3
134	135	1%	Clermont-Ferrand	54%	55%	1
135	132	-3%	Dijon	53%	57%	4
154	160	4%	Lille	65%	69%	4
171	160	-6%	Lyon	71%	71%	0
159	159	0%	Marseille	57%	56%	-1
131	122	-7%	Montpellier	52%	57%	5
148	148	0%	Nantes	62%	60%	-2
150	158	5%	Nice	49%	54%	5
238	238	0%	Paris	71%	71%	0
125	126	1%	Poitiers	55%	53%	-1
147	154	5%	Rennes	55%	56%	2
134	139	4%	Rouen	56%	55%	-1
135	136	1%	Strasbourg	49%	59%	10
125	126	1%	Tours	51%	54%	3

Prix moyens exprimés en euros TTC  
Source: MKG\_Consulting

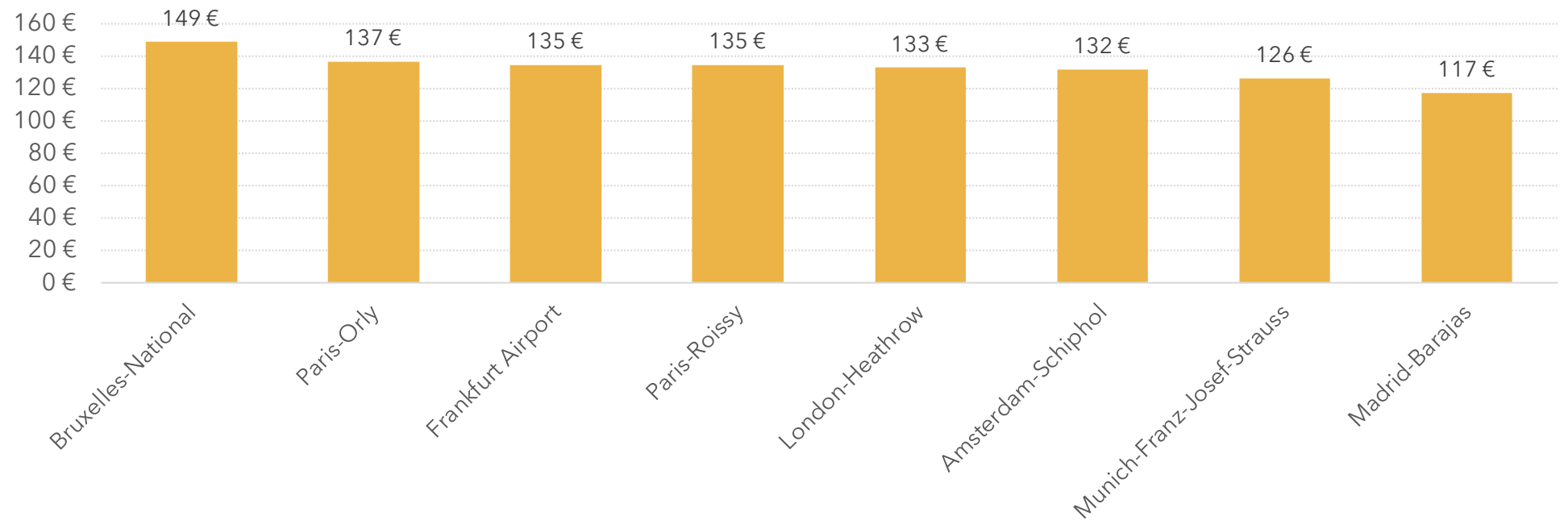




Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Aéroport	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
127	133	4%	Amsterdam-Schiphol	73%	75%	2
154	152	-1%	Bruxelles-National	63%	69%	6
137	139	2%	Francfort Airport	58%	58%	0
143	137	-4%	London-Heathrow	85%	80%	-5
107	120	12%	Madrid-Barajas	78%	79%	1
137	128	-7%	Munich-Franz-Josef- Strauss	62%	62%	0
134	131	-2%	Paris-Orly	68%	72%	5
122	140	15%	Paris-Roissy	69%	72%	2

Prix moyens exprimés en euros TTC  
Source: MKG\_Consulting

# CUMUL DEPUIS JANVIER 2024 PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) Toutes catégories confondues PRINCIPAUX AÉROPORTS EUROPÉENS



# CUMUL DEPUIS JANVIER 2024

## Toutes catégories confondues

### PRINCIPAUX AÉROPORTS EUROPÉENS



Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Aéroport	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
127	132	4%	Amsterdam-Schiphol	61%	68%	8
151	149	-1%	Bruxelles-National	53%	60%	7
132	135	2%	Francfort Airport	52%	59%	6
130	133	2%	London-Heathrow	73%	75%	2
105	117	11%	Madrid-Barajas	67%	73%	6
132	126	-4%	Munich-Franz-Josef- Strauss	57%	63%	6
131	137	5%	Paris-Orly	66%	67%	1
126	135	7%	Paris-Roissy	65%	67%	2

Prix moyens exprimés en euros TTC  
Source: MKG\_Consulting

# Taux de réservation sur les 3 prochains mois au

## 15/04/2024

Villes	Mai 2024
NICE	58%
PARIS	56%
REIMS	53%
<b>ROISSY EN FRANCE</b>	
COURBEVOIE	53%
CANNES	52%
STRASBOURG	49%
BORDEAUX	48%
MONTPELLIER	48%
AIX EN PROVENCE	46%

Villes	Juin 2024
REIMS	55%
ROISSY EN FRANCE	52%
NICE	52%
<b>MONTPELLIER</b>	
MONTPELLIER	44%
AIX EN PROVENCE	44%
CANNES	44%
RENNES	43%
LYON	42%
BORDEAUX	41%
COURBEVOIE	39%

Villes	Juillet 2024
ROISSY EN FRANCE	61%
COURBEVOIE	48%
REIMS	42%
<b>NICE</b>	
NICE	39%
PARIS	38%
LA ROCHELLE	32%
MONTPELLIER	32%
RENNES	29%
CANNES	29%
AIX EN PROVENCE	29%



# GLOSSAIRE

**Taux d'occupation** : Nombre de chambres vendues divisé par le nombre de chambres disponibles

**Prix moyen** : Chiffre d'affaires Hébergement divisé par le nombre de chambres vendues (petit-déjeuner inclus)

**Chambres disponibles** : Capacité x nombre de jours d'ouverture

**Chambres vendues** : Capacité x nombre de jours d'ouverture x taux d'occupation

**Chiffre d'affaires Hébergement** : revenus des chambres provenant de la vente de chambres d'hôtes (à l'exclusion des autres types de revenus tels que la nourriture et les boissons, etc.)

# CONVENTIONS

Dans ce rapport, les résultats par ville sont présentés à périmètre constant. En raison des restrictions de certains de ces échantillons (l'offre elle-même est restreinte), le moindre mouvement de l'offre (ouvertures ou fermetures) est susceptible de générer des écarts qui impactent fortement les résultats.

Document confidentiel - Cette étude et ces données ne peuvent être communiquées à aucun tiers sans l'accord express et préalable de MKG Consulting et CDS Groupe.

## CONTACT BAROMÈTRE

**Rebecca Xerri**  
**CDS Groupe**

Global Chief Marketing Officer  
barometre@cdsgroupe.com

## CONTACT PRESSE

**Emmanuelle Tulliez**  
**Hospitality On**

Content Executive  
webeditors@hospitality-on.com



CDS GROUPE  
[www.cdsgroupe.com](http://www.cdsgroupe.com)



MKG CONSULTING  
[www.mkg-consulting.com](http://www.mkg-consulting.com)

