



BAROMÈTRE DE L'HÔTELLERIE D'AFFAIRES

Observatoire réalisé par CDS Groupe
& MKG Consulting

JANVIER 2024



SOMMAIRE

03 ANALYSE DU MOIS

04 PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU
DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

06 PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU
DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 3*

08 PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU
DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 4*

10 PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU
DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 5*

12 PRINCIPALES VILLES FRANÇAISES DU
DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

14 PRINCIPALES VILLES FRANÇAISES DU
DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 2*

16 PRINCIPALES VILLES FRANÇAISES DU
DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 3*

18 PRINCIPALES VILLES FRANÇAISES DU
DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL – Hôtels classés 4*

20 PRINCIPAUX AÉROPORTS EUROPÉENS

22 TENDANCES POUR LES PROCHAINS MOIS EN
FRANCE

23 METHODOLOGIE

En 2024, les principales villes européennes du déplacement professionnel ont majoritairement surperformé par rapport à janvier 2023. Londres brille toujours avec un remplissage à 69% (+7,9 points) talonnée par Paris dont l'occupation diminue (-2,1 points) pour atteindre toutefois 67%.

Istanbul fait partie de ces destinations qui atteignent 60% de remplissage (63%) avec toutefois une perte de 2,3 points de TO.

En Allemagne, Cologne cumule à la fois la meilleure progression de taux d'occupation (+16,3 points) et le troisième meilleur TO (63%). La quatrième meilleure performance est également détenue par une ville allemande, Francfort. Berlin et Munich affichent des performances plus timides alors que Düsseldorf gagne trois points d'occupation par rapport à 2023 pour atteindre 60% de remplissage.

Côté prix moyens, les hôteliers ralentissent le pricing power, excepté à Francfort, Cologne, Istanbul et Barcelone. Si les PM sont majoritairement toujours en augmentation, Amsterdam, Berlin, Paris et surtout Vienne stabilisent les prix pour garantir un meilleur remplissage.

Janvier est en effet un mois de moindre activité pour les destinations du tourisme d'affaire, excepté pour celles qui bénéficient d'un calendrier d'événements favorable ou qui hébergent des sièges de grandes entreprises.

Performances par catégorie :

Excepté à Hanovre, Cologne, Vienne, Prague et Munich, les hôtels 3 étoiles affichent tous des remplissages au-dessus de 50%. Ce sont une nouvelle fois les établissements de Paris, Istanbul et Londres qui remplissent le mieux sur la catégorie 3 étoiles.

Sur la catégorie haut de gamme, (4 étoiles), les prix moyens incluant les petits déjeuners, oscillent entre 106 (à Prague) et 235 euros (à Paris).

Pour la catégorie 5 étoiles, Vienne, Madrid et Istanbul perdent du terrain alors que les établissements de Francfort ont vu leur remplissage progresser de 17,8 points.

Les zones aéroportuaires ont toutes surperformé en janvier 2024 par rapport à janvier 2023, à l'exception notable de Paris Orly qui perd 1,7 point d'occupation.

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
176	175	-1%	Amsterdam	52%	54%	2
189	208	10%	Athènes	37%	40%	3
161	182	13%	Barcelone	49%	56%	7
127	127	0%	Berlin	49%	51%	2
155	160	3%	Bruxelles	53%	54%	1
128	128	1%	Budapest	46%	45%	-1
124	153	23%	Cologne	47%	63%	16
142	144	1%	Düsseldorf	57%	60%	3
145	184	27%	Francfort	46%	60%	14
123	123	0%	Hanovre	45%	52%	7
182	212	16%	Istanbul	65%	63%	-2
131	136	4%	Lisbonne	54%	53%	-1
217	220	1%	Londres	61%	69%	8
157	169	8%	Madrid	57%	62%	5
124	124	1%	Munich	45%	50%	4
232	231	0%	Paris	69%	67%	-2
96	103	7%	Prague	46%	49%	3
142	136	-4%	Vienne	48%	50%	2

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_destination

JANVIER 2024

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) PAR CATEGORIE

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Villes	Economique			Haut de Gamme					
	3*			4*			5*		
	2023	2024	évol (%) 2023	2023	2024	évol (%) 2023	2023	2024	évol (%) 2023
Amsterdam	126	122	-3%	175	172	-1%	297	296	0%
Athènes	n/a	n/a	n/a	112	120	7%	223	242	9%
Barcelone	104	121	16%	152	181	19%	272	289	6%
Berlin	110	112	2%	126	126	0%	281	249	-11%
Bruxelles	133	130	-2%	170	174	2%	239	240	1%
Budapest	n/a	n/a	n/a	113	111	-2%	n/a	n/a	n/a
Cologne	109	146	34%	137	164	20%	n/a	n/a	n/a
Düsseldorf	125	127	1%	149	150	0%	n/a	n/a	n/a
Francfort	118	159	35%	143	191	33%	244	255	4%
Hanovre	111	109	-2%	134	136	2%	n/a	n/a	n/a
Istanbul	111	129	17%	185	230	24%	255	280	10%
Lisbonne	89	92	3%	118	121	3%	n/a	n/a	n/a
Londres	134	138	3%	210	220	4%	421	395	-6%
Madrid	121	131	9%	157	175	11%	308	326	6%
Munich	102	106	4%	120	123	2%	n/a	n/a	n/a
Paris	144	144	0%	237	235	-1%	573	553	-3%
Prague	67	70	5%	97	106	9%	n/a	n/a	n/a
Vienne	103	105	2%	127	130	2%	318	286	-10%

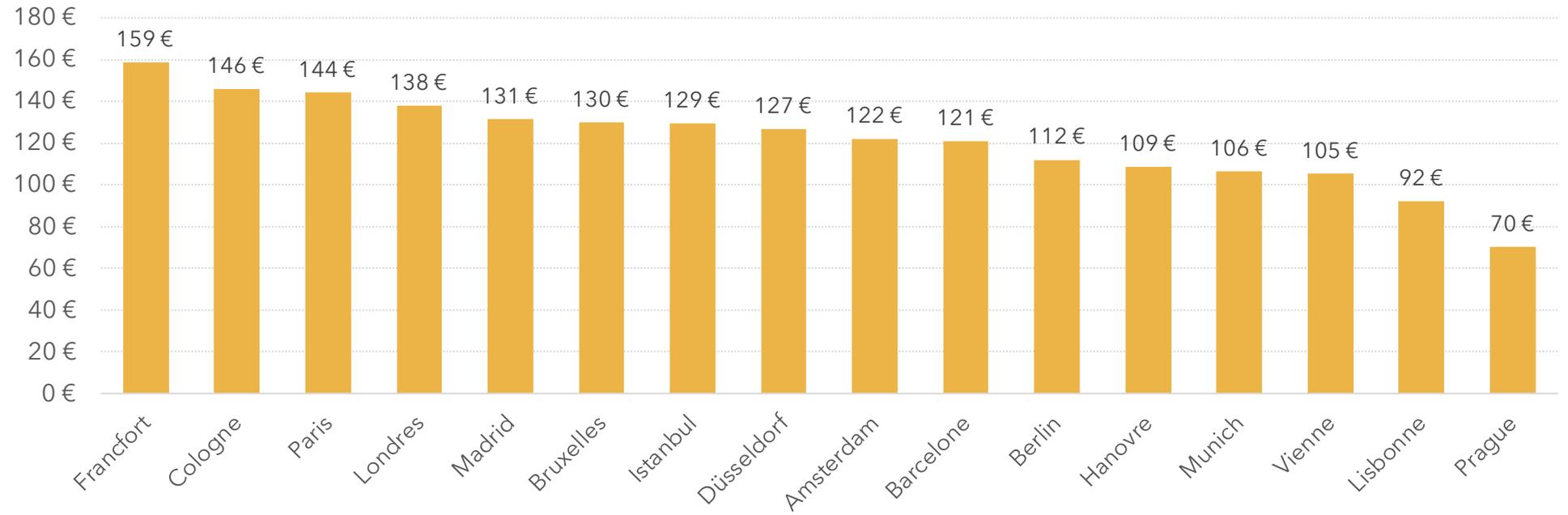
Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_destination

JANVIER 2024

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

Hôtels classés 3*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



JANVIER 2024 – Hôtels classés 3*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
126	122	-3%	Amsterdam	60%	60%	-1
104	121	16%	Barcelone	55%	64%	9
110	112	2%	Berlin	51%	51%	1
133	130	-2%	Bruxelles	62%	65%	3
109	146	34%	Cologne	43%	67%	24
125	127	1%	Düsseldorf	53%	63%	10
118	159	35%	Francfort	45%	59%	14
111	109	-2%	Hanovre	41%	44%	2
111	129	17%	Istanbul	69%	64%	-5
89	92	3%	Lisbonne	63%	60%	-3
134	138	3%	Londres	68%	72%	4
121	131	9%	Madrid	66%	72%	6
102	106	4%	Munich	46%	49%	3
144	144	0%	Paris	74%	72%	-2
67	70	5%	Prague	47%	49%	2
103	105	2%	Vienne	43%	48%	5

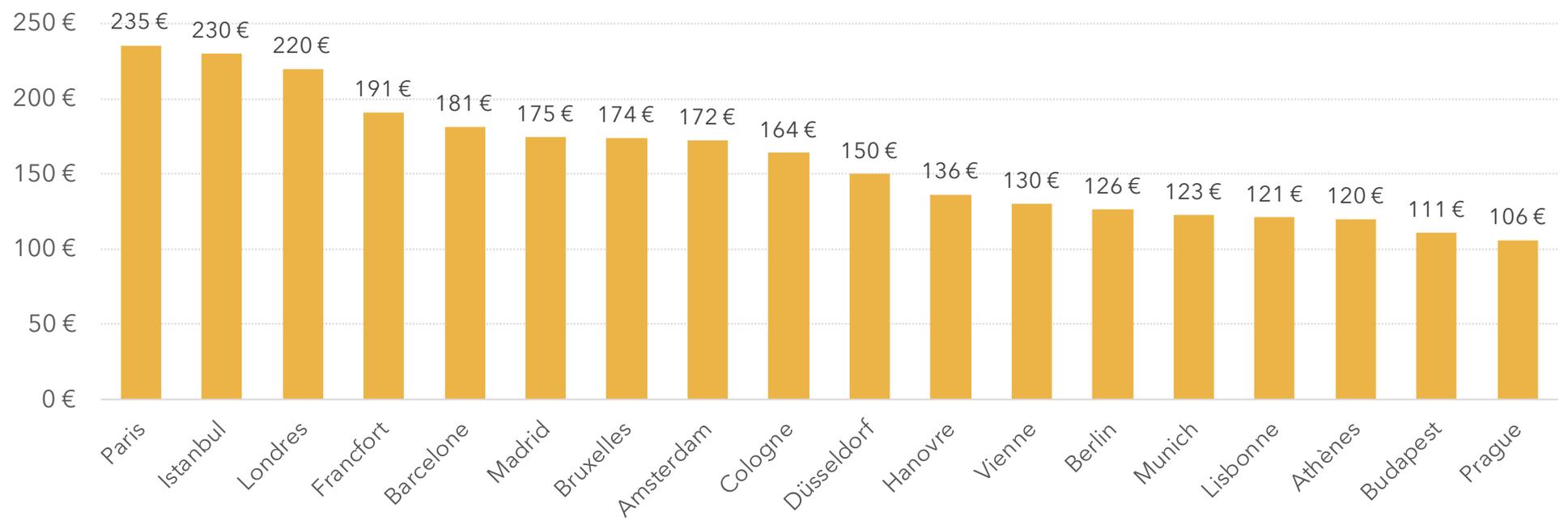
Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_destination

JANVIER 2024

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

Hôtels classés 4*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



JANVIER 2024 – Hôtels classés 4*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

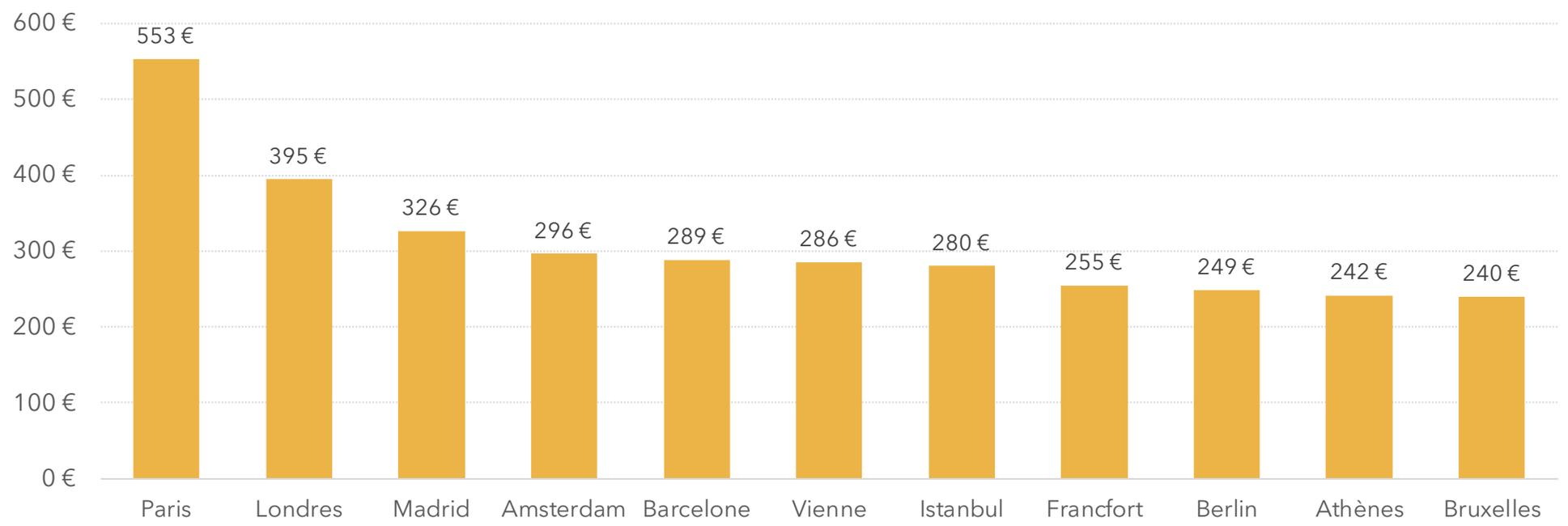
Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
175	172	-1%	Amsterdam	49%	53%	4
112	120	7%	Athènes	41%	40%	-1
152	181	19%	Barcelone	48%	53%	4
126	126	0%	Berlin	51%	53%	2
170	174	2%	Bruxelles	49%	52%	3
113	111	-2%	Budapest	45%	41%	-4
137	164	20%	Cologne	50%	62%	12
149	150	0%	Düsseldorf	59%	61%	2
143	191	33%	Francfort	47%	60%	12
134	136	2%	Hanovre	45%	56%	11
185	230	24%	Istanbul	61%	61%	0
118	121	3%	Lisbonne	49%	49%	1
210	220	4%	Londres	60%	71%	11
157	175	11%	Madrid	55%	61%	6
120	123	2%	Munich	46%	52%	6
237	235	-1%	Paris	69%	66%	-3
97	106	9%	Prague	45%	47%	2
127	130	2%	Vienne	52%	53%	1

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_destination

BAROMÈTRE DE L'HÔTELLERIE D'AFFAIRES

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

JANVIER 2024 – PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) – Hôtels classés 5*



JANVIER 2024 – Hôtels classés 5*

PRINCIPALES VILLES EUROPÉENNES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
297	296	0%	Amsterdam	46%	49%	4
223	242	9%	Athènes	36%	40%	4
272	289	6%	Barcelone	44%	51%	7
281	249	-11%	Berlin	29%	38%	8
239	240	1%	Bruxelles	39%	42%	3
244	255	4%	Francfort	44%	62%	18
255	280	10%	Istanbul	65%	63%	-3
421	395	-6%	Londres	54%	60%	6
308	326	6%	Madrid	50%	46%	-4
573	553	-3%	Paris	58%	59%	1
318	286	-10%	Vienne	57%	52%	-5

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_destination

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
109	110	1%	Biarritz	41%	41%	-1
122	124	1%	Bordeaux	52%	55%	3
216	214	-1%	Cannes	34%	29%	-5
91	93	2%	Clermont-Ferrand	51%	47%	-4
98	99	1%	Dijon	50%	51%	0
128	134	5%	Lille	59%	61%	2
175	146	-17%	Lyon	74%	63%	-11
126	121	-4%	Marseille	57%	55%	-2
100	100	0%	Montpellier	56%	53%	-3
108	113	4%	Nantes	58%	58%	-1
123	128	4%	Nice	42%	44%	2
232	232	0%	Paris	69%	67%	-2
86	87	2%	Poitiers	42%	45%	3
112	118	5%	Rennes	56%	57%	1
99	101	2%	Rouen	53%	50%	-3
112	116	4%	Strasbourg	48%	47%	0
91	94	4%	Tours	44%	46%	2

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_destination

JANVIER 2024

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus) PAR CATEGORIE

PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Villes	Economique						Haut de Gamme		
	2*			3*			4*		
	2023	2024	évol (%) 2023	2023	2024	évol (%) 2023	2023	2024	évol (%) 2023
Biarritz	66	69	4%	87	85	-1%	141	148	5%
Bordeaux	70	73	5%	100	101	1%	141	141	0%
Cannes	n/a	n/a	n/a	81	79	-2%	186	170	-9%
Clermont-Ferrand	62	64	4%	85	87	2%	133	134	1%
Dijon	66	70	6%	95	97	2%	129	128	-1%
Lille	81	84	4%	108	113	5%	153	160	4%
Lyon	105	89	-15%	143	115	-20%	191	156	-18%
Marseille	74	75	1%	94	89	-5%	163	154	-6%
Montpellier	68	72	6%	97	98	1%	127	122	-4%
Nantes	78	85	8%	107	110	4%	147	149	1%
Nice	69	68	-1%	81	79	-1%	137	143	5%
Paris	91	88	-3%	144	144	0%	237	235	-1%
Poitiers	61	64	4%	84	84	0%	119	127	6%
Rennes	78	83	6%	110	114	3%	148	156	5%
Rouen	64	66	4%	87	88	0%	132	137	4%
Strasbourg	72	76	5%	91	95	5%	134	132	-1%
Tours	68	69	1%	90	92	3%	125	126	1%

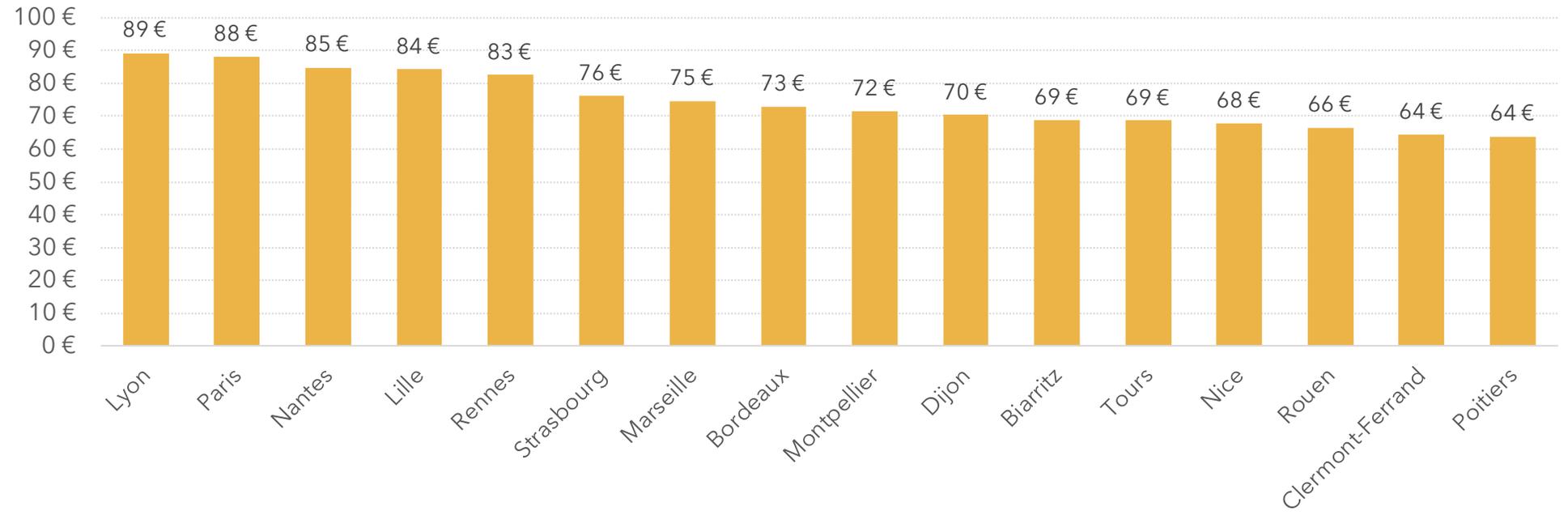
Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_destination

JANVIER 2024

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

Hôtels classés 2*

PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



JANVIER 2024 – Hôtels classés 2*

PRINCIPALES VILLES FRANÇAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
66	69	4%	Biarritz	43%	43%	1
70	73	5%	Bordeaux	64%	60%	-4
62	64	4%	Clermont-Ferrand	50%	47%	-3
66	70	6%	Dijon	54%	53%	-1
81	84	4%	Lille	53%	59%	6
105	89	-15%	Lyon	81%	69%	-12
74	75	1%	Marseille	63%	58%	-5
68	72	6%	Montpellier	65%	59%	-6
78	85	8%	Nantes	65%	58%	-7
69	68	-1%	Nice	38%	41%	4
91	88	-3%	Paris	63%	64%	1
61	64	4%	Poitiers	36%	42%	6
78	83	6%	Rennes	60%	59%	-1
64	66	4%	Rouen	53%	47%	-6
72	76	5%	Strasbourg	46%	39%	-7
68	69	1%	Tours	50%	48%	-1

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_destination

JANVIER 2024

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

Hôtels classés 3*

PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



JANVIER 2024 – Hôtels classés 3*

PRINCIPALES VILLES FRANÇAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
87	85	-1%	Biarritz	40%	42%	2
100	101	1%	Bordeaux	51%	56%	5
81	79	-2%	Cannes	47%	47%	0
85	87	2%	Clermont-Ferrand	55%	48%	-7
95	97	2%	Dijon	50%	52%	2
108	113	5%	Lille	61%	61%	0
143	115	-20%	Lyon	74%	60%	-14
94	89	-5%	Marseille	57%	54%	-2
97	98	1%	Montpellier	53%	49%	-4
107	110	4%	Nantes	57%	60%	3
81	79	-1%	Nice	50%	53%	2
144	144	0%	Paris	74%	72%	-2
84	84	0%	Poitiers	45%	47%	3
110	114	3%	Rennes	56%	57%	1
87	88	0%	Rouen	48%	48%	-1
91	95	5%	Strasbourg	53%	49%	-3
90	92	3%	Tours	41%	46%	5

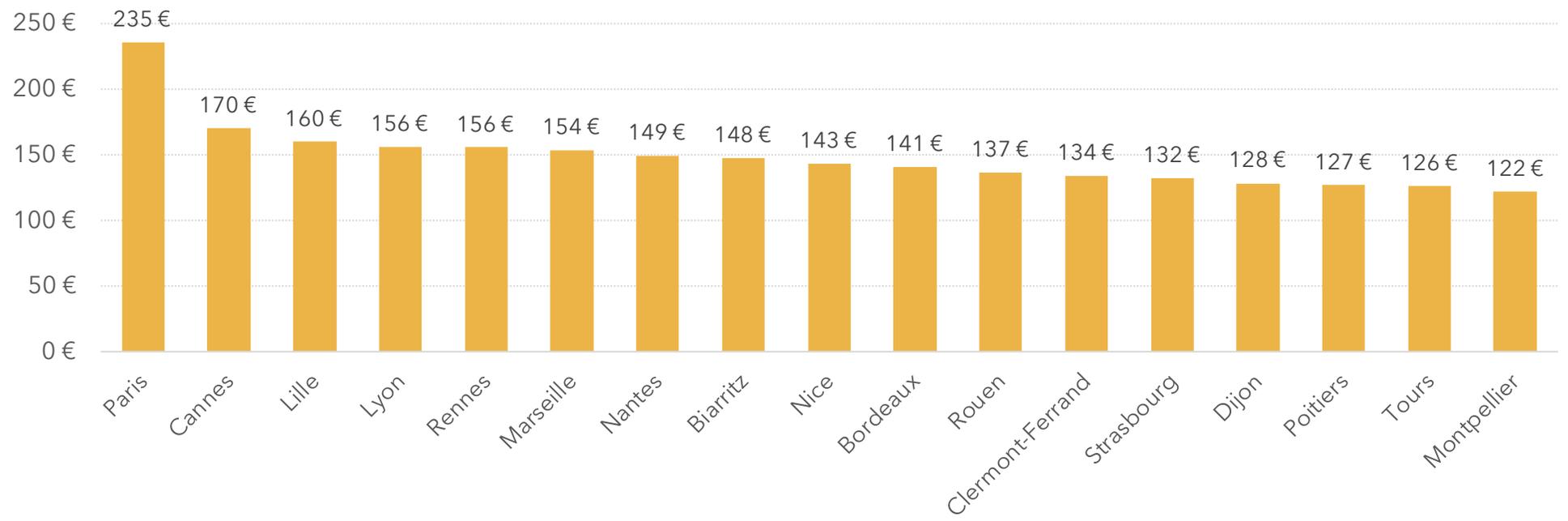
Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_destination

JANVIER 2024

PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

Hôtels classés 4*

PRINCIPALES VILLES FRANCAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL



JANVIER 2024 – Hôtels classés 4*

PRINCIPALES VILLES FRANÇAISES DU DÉPLACEMENT PROFESSIONNEL

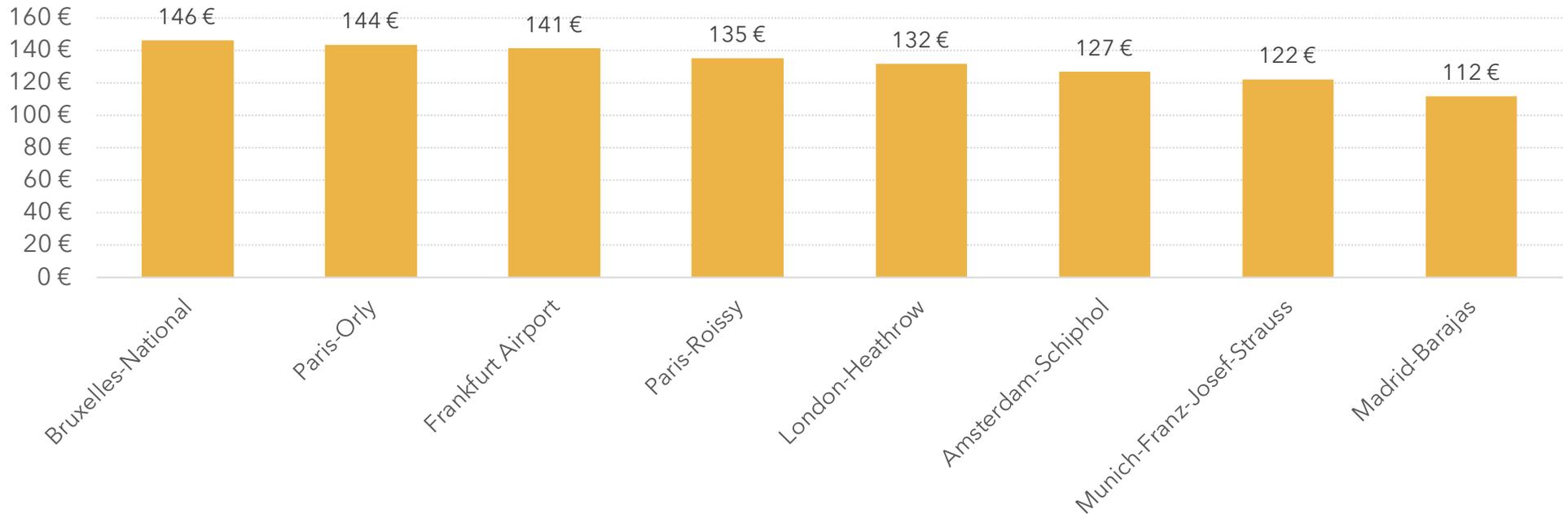
Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Villes	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
141	148	5%	Biarritz	45%	44%	-1
141	141	0%	Bordeaux	50%	55%	5
186	170	-9%	Cannes	34%	31%	-4
133	134	1%	Clermont-Ferrand	50%	49%	-1
129	128	-1%	Dijon	49%	50%	1
153	160	4%	Lille	60%	64%	4
191	156	-18%	Lyon	74%	67%	-7
163	154	-6%	Marseille	54%	54%	0
127	122	-4%	Montpellier	53%	53%	1
147	149	1%	Nantes	57%	54%	-2
137	143	5%	Nice	38%	42%	3
237	235	-1%	Paris	69%	66%	-3
119	127	6%	Poitiers	48%	47%	-1
148	156	5%	Rennes	51%	55%	4
132	137	4%	Rouen	52%	50%	-2
134	132	-1%	Strasbourg	47%	53%	6
125	126	1%	Tours	46%	51%	5

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_destination

JANVIER 2024 – PRIX MOYEN (Petit-déjeuner inclus)

Toutes catégories confondues

PRINCIPAUX AEROPORTS EUROPEENS



Prix moyen (Petit-déjeuner inclus)			Aéroport	Taux d'occupation		
2023	2024	évol (%) 2023		2023	2024	évol (pt) 2023
125	127	1%	Amsterdam-Schiphol	47%	63%	16
149	146	-2%	Bruxelles-National	43%	51%	8
124	141	14%	Francfort Airport	45%	62%	17
125	132	5%	London-Heathrow	66%	71%	5
103	112	9%	Madrid-Barajas	57%	63%	6
120	122	2%	Munich-Franz-Josef- Strauss	49%	60%	11
129	144	11%	Paris-Orly	68%	66%	-2
132	135	2%	Paris-Roissy	65%	68%	3

Prix moyens exprimés en euros TTC
Source: MKG_destination

Taux de réservation sur les 3 prochains mois au

26/02/2024

Villes	Mars 2024
PARIS	61%
NICE	56%
MONTPELLIER	53%
RENNES	52%
LYON	51%
LILLE	51%
ROISSY EN FRANCE	50%
REIMS	48%
STRASBOURG	48%
COURBEVOIE	47%

Villes	Avril 2024
NICE	47%
PARIS	45%
REIMS	44%
ROISSY EN FRANCE	44%
COURBEVOIE	43%
MONTPELLIER	41%
RENNES	40%
STRASBOURG	39%
TOURS	34%
AMIENS	34%

Villes	Mai 2024
ROISSY EN FRANCE	44%
REIMS	41%
NICE	41%
MONTPELLIER	40%
RENNES	39%
COURBEVOIE	37%
CANNES	36%
TOURS	35%
PARIS	34%
STRASBOURG	31%

GLOSSAIRE

Taux d'occupation : Nombre de chambres vendues divisé par le nombre de chambres disponibles

Prix moyen : Chiffre d'affaires Hébergement divisé par le nombre de chambres vendues (petit-déjeuner inclus)

Chambres disponibles : Capacité x nombre de jours d'ouverture

Chambres vendues : Capacité x nombre de jours d'ouverture x taux d'occupation

Chiffre d'affaires Hébergement : revenus des chambres provenant de la vente de chambres d'hôtes (à l'exclusion des autres types de revenus tels que la nourriture et les boissons, etc.)

CONVENTIONS

Dans ce rapport, les résultats par ville sont présentés à périmètre constant. En raison des restrictions de certains de ces échantillons (l'offre elle-même est restreinte), le moindre mouvement de l'offre (ouvertures ou fermetures) est susceptible de générer des écarts qui impactent fortement les résultats.

Document confidentiel - Cette étude et ces données ne peuvent être communiquées à aucun tiers sans l'accord express et préalable de MKG Consulting et CDS Groupe.

CONTACT BAROMETRE

Rebecca Xerri
CDS Groupe

Global Chief Marketing Officer
barometre@cdsgroupe.com

CONTACT PRESSE

Emmanuelle Tulliez
Hospitality On

Content Executive
webeditors@hospitality-on.com



CDS GROUPE
www.cdsgroupe.com



MKG CONSULTING
www.mkg-consulting.com

